

공무국외출장 계획서

1. 출장개요

출장목적	○ 싱가포르의 주민참여 기반 지역공동체 활성화 정책 및 복합 공공시설 조성·운영 사례를 연구하여 향후 지역 여건에 적합한 적용방안을 모색하고, 고령친화형 복합개발과 지역사회 통합돌봄 및 세대통합형 공간 조성 사례를 통해 초고령사회에 대응하기 위한 정책 방향을 발굴하고자 함. ○ 현지 우수사례의 국내 적용 가능성을 검토하여 지속 가능하고 주민 편익과 공공성을 높이는 정책을 제안하는 등 향후 의정활동을 위한 기초자료로 활용하고자 함.						
출장동기 및 내용	○ 저출생·고령화와 도시환경 변화에 따라 주민의 다양한 생활 수요를 충족할 수 있는 복합 공공시설과 고령친화적 지역사회 기반 시설의 필요성이 증대되고 있음. 이에 공공시설 복합화, 지역사회 통합돌봄 및 도심 녹지 네트워크 분야에서 선도적인 정책을 추진하고 있는 싱가포르의 우수사례를 살펴보고, 국내 여건에 적용할 수 있는 정책 대안을 발굴하고자 함.						
출장기간	2026. 11. 5. ~ 2026. 11. 10.(4박 6일간)						
출 장 국	싱가포르						
출 장 자	소속	직위 (직급)	성명	성별	연령	출 장 경 비	
	계		12명			금 액	부담기관
	노원구의회 (의원)	부의장	손명영	남	62	3,023,860원	노원구의회
		보건복지 위원장	김우일	남	59	2,606,310원	
		원내 대표	김기범	남	37	2,606,310원	
		의원	안복동	남	63	2,606,310원	

	소속	직위 (직급)	성명	성별	연령	출 장 경 비	
						금 액	부담기관
출 장 자	노원구의회 (의원)	의원	김희숙	여	59	2,606,310원	노원구의회
		의원	유정수	남	49	2,606,310원	
		의원	김재인	남	37	2,606,310원	
		의원	이동욱	남	37	2,606,310원	
		의원	김서연	여	26	2,606,310원	
	노원구의회 (직원)	행정5급	장경식	남	51	2,606,310원	
		행정6급	손기종	남	47	2,606,310원	
		시선임 라급	노은호	남	37	2,606,310원	

2. 출장일정

※ 현지 사정에 의해 방문일정 및 방문기관 변동될 수 있음.

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관 및 업무내용	접촉예정인물 (직책포함)
11.5.(목)	인천	싱가포르	○ 인천 국제공항 출발(14:35) ○ 싱가포르 창이 국제공항 도착(20:25)	-
11.6.(금)	싱가포르		[싱가포르 인민협회 People's Association(PA)] ○ 싱가포르의 주민 참여 기반의 지역공동체 활성화 정책과 공공기관·주민 소통체계 연구	시 설 관계자
			[아워 탬피니스 허브 OUR Tampines Hub] ○ 싱가포르의 복합 공공시설 조성 및 운영 사례 연구	시 설 관계자
11.7.(토)			[가든스 바이 더 베이 시찰] ○ 싱가포르 국립 식물관으로, 도심 속 녹지 공간 사례 연구 및 지역사회 랜드마크 조성 사례 조사	시 설 관계자
11.8.(일)			[파크 커넥터 네트워크(PCN) 시찰] ○ 공원-녹지를 서로 연결하는 싱가포르의 정원도시 조성 정책 연구 [서던 리지스(Southern Ridges) 시찰] ○ 도심 속 산책로 발전 방향 구상	
11.9.(월)			[캄퐁 애드미럴티(Kampung Admiralty)] ○ 싱가포르의 대표적인 고령친화 복합개발 사례로, 초고령사회에 대응한 지역사회 통합 돌봄 및 세대통합형 커뮤니티 공간 조성방안 모색	시 설 관계자
11.10.(화)	싱가포르	인천	○ 싱가포르 창이 국제공항 출발(전일22:30) ○ 인천 국제공항 도착(05:45)	

○ 출장자 개인별 업무 내용

연 번	소 속	직위 (직급)	성 명	업 무 내 용
1	노원구의회	부의장	손명영	○ 공무국외출장 총괄(단장)
2		보건복지 위원장	김우일	○ 공무국외출장 진행업무
3		원내 대표	김기범	○ 기관 방문 관련 준비
4		의원	안복동	○ 공원-녹지분야 정책 관련 자료 수집
5		의원	김희숙	○ 복합 공공시설 조성·운영 관련 자료 수집
6		의원	유정수	○ 고령친화형 복합개발 관련 자료 수집
7		의원	김재인	○ 공원-녹지분야 정책 관련 자료 수집
8		의원	이동욱	○ 복합 공공시설 조성·운영 관련 자료 수집
9		의원	김서연	○ 복합 공공시설 조성·운영 관련 자료 수집
10		행정5급	장경식	○ 공무국외출장 현지일정 총괄
11		행정6급	손기중	○ 공무국외출장 일정관리, 기록
12		시선임 라급	노은호	○ 공무국외출장 사진 촬영

※ 2인이상 동행하는 경우에는 개인별 업무수행 내용을 구체적으로 명시

3. 출장경비 ※ 기준환율: USD 1 = 1,369원 (2026. 9. 14. 하나은행 매입기준 환율 적용)

※ 체재비: 환율 변동 등에 따라 금액 변동, 항공운임 및 준비금은 실비 처리

성명	계	체재비			항공운임	준비금	기타
		일비	식비	숙박비			
계	31,693,340	1,499,055	6,831,310	10,042,984	12,960,000	360,000	
손명영	3,023,860	143,745	732,415	1,037,702	1,080,000	30,000	
김우일	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
김기범	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
안복동	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
김희숙	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
유정수	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
김재인	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
이동욱	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
김서연	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
장경식	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
손기종	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	
노은호	2,606,310	123,210	554,445	818,662	1,080,000	30,000	

4. 출장효과

- 싱가포르의 복합 공공시설 조성·운영 사례 및 공공기관과 주민 소통체계를 벤치마킹하여 지역 실정에 맞는 정책 수립을 위한 구체적인 시사점을 확보
- 고령친화형 복합개발, 지역사회 통합돌봄 및 세대통합형 공간 조성 사례를 바탕으로 초고령사회에 선제적으로 대응할 수 있는 정책 대안을 마련
- 도심 녹지와 공원·보행로를 유기적으로 연결하는 사례를 통해 쾌적하고 지속 가능한 도시환경 조성 및 주민의 건강·여가 증진 방안을 모색

5. 출장 주요정보 요약

공무국외출장 주요정보요약		
출장명	2026년 공무국외출장(싱가포르)	
출장자 명단	의원	손명영, 김우일, 김기범, 안복동, 김희숙, 유정수, 김재인, 이동욱, 김서연
	직원	장경식, 손기종, 노은호
	기타	
출장기간	2026. 11. 5. ~ 2026. 11. 10.(4박 6일간)	
방문국가	싱가포르	
공식방문기관 (접촉자)	People’s Association(PA), OUR Tampines Hub, 캄퐁 애드미럴티(Kampung Admiralty) 시설 관계자	
여행경비	체재비	18,373,340원
	준비금	360,000원
	항공료	12,960,000원
	차량임차료	5,600,000원
	통역비	2,800,000원
	물품구입	500,000원
	기타비용	가이드 2,800,000원 기관 섭외비 2,800,000원 입장료 504,000원
	총 계	46,697,340원

비용 상세정보								
총 여행경비 (A+B+C +D+E+F+G)		46,697,340원						
체재비 (A=a+b+c)		18,373,340원						
	적용환율	1\$=1,369원(2026. 9. 14. 하나은행 매입기준 환율 적용)						
	구분(금액)	급지	호수	상한	일수	인원	산출금액	실지급액
	일비 (a)	가	4호	35\$	6	1	35\$*0.5*6*1 105\$	143,745원
		가	5호	30\$	6	11	30\$*0.5*6*11 990\$	1,355,310원
		차량임차 및 공용차량 이용 시 일비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
	식비 (b)	가	4호	107\$	15식	1	107\$*1/3*15*1 535\$	732,415원
		가	5호	81\$	15식	11	81\$*1/3*15*11 4,455\$	6,098,895원
		기내식 취식이나 식사 제공 시 식비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
	숙박비 (c)	가	4호	223\$	4	1	223\$*0.85*4*1 758\$	1,037,702원
		가	5호	176\$	4	11	176\$*0.85*4*11 6,578\$	9,005,282원
		할인정액(85%) 지급이 아니면 정산의무가 있음을 확인합니다. [O]						
준비금 (B)		지급사유: 여행자보험				금액: 360,000원		
항공료 (C)		이용구간: - 인천 국제공항 → 창이 국제공항 - 창이 국제공항 → 인천 국제공항				금액: 12,960,000원		
차량임차료 (D)		이용일수: 5일 이용차량: 45인승 버스				금액: 5,600,000원		
통역비 (E)		이용내역: 통역비				금액: 2,800,000원		
기념품 등 물품구입 (F)		구입목적: 방문기념품 물 품 명: 미정				금액: 500,000원		
기타비용 (G)		지급사유: 가이드(기관방문, 시찰)				금액: 2,800,000원		
		지급사유: 입장료				금액: 504,000원		
		지급사유: 기관 섭외비				금액: 2,800,000원		