

공무국의출장 계획서

1. 출장개요

출장목적	○ 도쿄 및 요코하마의 복합형 도시개발·도시재생 사례와 공공공간 운영·관리 체계를 조사하여, 노원구의 지역 여건에 적합한 도시공간 개선 및 지역 활성화 정책 방향 모색하고, ○ 주거·업무·상업·문화·녹지 기능의 연계 방식과 민관협력에 기반한 지역 관리 체계를 살펴보고, 주민 편익과 공공성을 높일 수 있는 정책 제안 등 의정활동의 기초자료로 활용하고자 함.						
출장동기 및 내용	○ 일본 도쿄는 철도역을 중심으로 주거·상업·업무·문화 기능을 복합적으로 연계하고, 도심 녹지와 공공공간을 확충해 온 도시개발 및 도시재생의 선진 사례를 살펴볼 수 있는 지역으로, ○ 도쿄의 주요 개발 현장을 시찰하여 개발 과정과 운영 현황을 확인하고, 관계기관 면담을 통해 사업 추진체계, 공공과 민간의 역할 분담, 공공성 확보 방안 등을 구체적으로 파악하고자 함.						
출장기간	2026. 11. 5. ~ 2026. 11. 10.(5박 6일간)						
출 장 국	일본						
출 장 자	소속	직위 (직급)	성명	성별	연령	출 장 경 비	
						금 액	부담기관
	계		13명			33,561천 원	노원구의회
	노원구의회 (의원)	의장	손영준	남	55	3,050,450원	
		운영 위원장	한은영	여	51	2,542,550원	
		행정재경 위원장	김소라	여	54	2,542,550원	
		도시환경 위원장	최용갑	남	60	2,542,550원	

출 장 자	소속	직위 (직급)	성명	성별	연령	출 장 경 비	
						금 액	부담기관
출 장 자	노원구의회 (의원)	원내 대표	장경서	남	52	2,542,550원	노원구의회
		의원	이수근	남	60	2,542,550원	
		의원	박명수	남	57	2,542,550원	
		의원	이은경	여	54	2,542,550원	
		의원	원동민	여	45	2,542,550원	
		의원	허윤희	남	59	2,542,550원	
	노원구의회 (직원)	별정6급 상당	김정배	남	48	2,542,550원	
		행정6급	강송희	여	45	2,542,550원	
		행정7급	강보경	여	43	2,542,550원	

2. 출장일정

※ 현지 사정에 의해 방문일정 및 방문기관 변동될 수 있음.

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관 및 업무내용	접촉예정인물 (직책포함)
11.5.(목)	인천	도쿄	○ 인천 국제공항 출발(13:25) ○ 나리타 국제공항 도착(15:55)	-
11.6.(금)	도쿄 등		[다이마루유 에리어 매니지먼트 협회] ○ 다이마루유 에리어 매니지먼트 협회 관계자 면담을 통해 도쿄역 일대 복합개발 및 지역 관리 사례를 살펴보고, 마루노우치·오테마치 지역의 보행자 친화 거리와 공공공간 현장 시찰	시 설 관계자
			[요코하마 미나토미라이21 매니저먼트] ○ 요코하마 미나토미라이21의 도심 재개발 사례를 살펴보고, 도시개발에 따른 각 시설 운영 및 관리 사례 연구	시 설 관계자
11.7.(토)			[토요스 지역 시찰] ○ 토요스 라라포트 일대 대규모 복합개발 사례 시찰 및 상업시설과 연계한 수변공간·보행환경 조성 현황 조사	시 설 관계자
11.8.(일)			[미야시타 파크 시찰] ○ 공원·상업시설·호텔이 결합된 입체적 공간 활용과 민관협력 기반의 도시재생 사례를 살펴보고 노원구의 도시공간 개선에 적용할 수 있는 방안을 모색	시 설 관계자
11.9.(월)			[도쿄도 항만국] ○ 오다이바 도시개발 및 공공공간 개발 및 관리 방안 연구	시 설 관계자
11.10.(화)	도쿄 14:00	인천 16:40	[미드타운 시찰] ○ 녹지·상업·문화예술 시설이 결합된 도심 복합개발 사례를 살펴보고, 공공 개방공간의 조성 및 활용, 문화예술 콘텐츠 연계 등 지역 공간 조성에 적용할 수 있는 시사점 도출 ○ 나리타 국제공항 출발(14:00) ○ 인천 국제공항 도착(16:40)	시 설 관계자

○ 출장자 개인별 업무 내용

연 번	소 속	직위 (직급)	성 명	업 무 내 용
1	노원구의회	의장	손영준	○공무국외출장 총괄(단장)
2		운영 위원장	한은영	○공무국외출장 진행업무
3		행정재경 위원장	김소라	○기관 방문 관련 준비
4		도시환경 위원장	최용갑	○기관 방문 관련 준비
5		원내 대표	장경서	○미드타운 도시개발 관련 자료 수집
6		의원	이수근	○미나토미라이21 도시개발 관련 자료 수집
7		의원	박명수	○미야시타 파크 도시개발 관련 자료 수집
8		의원	이은경	○오다이바 도시개발 관련 자료 수집
9		의원	원동민	○토요스 도시개발 관련 자료 수집
10		의원	허윤희	○마루노우치 등 도시개발 관련 자료 수집
11		별정6급 상당	김정배	○공무국외출장 의전수행
12		행정6급	강송희	○공무국외출장 일정관리, 기록
13		행정7급	강보경	○공무국외출장 자료 수합, 사진 촬영

※ 2인이상 동행하는 경우에는 개인별 업무수행 내용을 구체적으로 명시

3. 출장경비 ※ 기준환율: USD 1 = 1,369원 (2026. 9. 14. 하나은행 매입기준 환율 적용)

※ 체재비: 환율 변동 등에 따라 금액 변동, 항공운임 및 준비금은 실비 처리

성 명	계	체 재 비			항공운임	준비금	기 타
		일 비	식 비	숙박비			
계	33,561,120	1,622,265	8,862,906	13,585,956	9,230,000	260,000	
손영준	3,050,450	143,745	878,898	1,297,812	710,000	20,000	
한은영	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
김소라	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
최용갑	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
장경서	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
이수근	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
박명수	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
이은경	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
원동민	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
허윤희	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
김정배	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
강송희	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	
강보경	2,542,550	123,210	665,334	1,024,012	710,000	20,000	

4. 출장효과

○ 철도역과 주거·업무·상업·문화·녹지 기능을 유기적으로 연계한 개발 사례를 분석하여, 역세권을 중심으로 생활편의 기능과 지역경제 활성화를 함께 도모할 수 있는 정책 방향 모색

○ 도심 녹지, 수변공간, 보행자 친화 거리 및 공공 개방공간의 조성·운영 사례를 살펴봄으로써 주민의 휴식과 여가 활동을 지원하고 쾌적한 보행환경을 확충하기 위한 실질적인 정책 아이디어 발굴

○ 공원·상업시설·호텔 등을 입체적으로 결합한 공간 활용 사례를 통해 한정된 도시공간의 활용도를 높이고, 공공성과 사업성을 조화시킬 수 있는 복합개발 방안 검토

5. 출장 주요정보 요약

공무국외출장 주요정보요약		
출장명	2026년 공무국외출장(일본 도쿄)	
출장자 명단	의원	손영준, 한은영, 김소라, 최용갑, 장경서, 이수근, 박명수, 원동민, 이은경, 허윤희
	직원	김정배, 강송희, 강보경
	기타	
출장기간	2026. 11. 5. ~ 2026. 11. 10.(5박 6일간)	
방문국가	일본(도쿄)	
공식방문기관 (접촉자)	요코하마 미나토미라이21 매니저먼트, 도쿄도 항만국, 다이마루유 에리어 매니지먼트 협회 관계자	
여행경비	체재비	24,071,120원
	준비금	260,000원
	항공료	9,230,000원
	차량임차료	11,520,000원
	통역비	3,000,000원
	물품구입	500,000원
	기타비용	가이드 1,600,000원 기관 섭외비 3,000,000원
	총 계	53,181,120원

비용 상세정보								
총 여행경비 (A+B+C +D+E+F+G)		53,181,120원						
체재비 (A=a+b+c)		24,071,120원						
	적용환율	1\$=1,369원(2026.09.14. 현금 살 때 기준)						
	구분(금액)	급지	호수	상한	일수	인원	산출금액	실지급액
	일비 (a)	가	4호	35\$	6	1	35\$*0.5*6*1 105\$	143,745원
		가	5호	30\$	6	12	30\$*0.5*6*12 1,080\$	1,478,520원
		차량임차 및 공용차량 이용 시 일비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
	식비 (b)	가	4호	107\$	6	1	107\$*6*1 642\$	878,898원
		가	5호	81\$	6	12	81\$*6*12 5,832\$	7,984,008원
		기내식 취식이나 식사 제공 시 식비를 감액하여야 함을 확인합니다. [O]						
	숙박비 (c)	가	4호	223\$	5	1	223\$*0.85*5*1 948\$	1,297,812원
		가	5호	176\$	5	12	176\$*0.85*5*12 8,976\$	12,288,144원
		할인정액(85%) 지급이 아니면 정산의무가 있음을 확인합니다. [O]						
준비금 (B)		지급사유: 여행자보험비				금액: 260,000원		
항공료 (C)		이용구간: - 인천국제공항 → 나리타국제공항 - 나리타국제공항 → 인천국제공항				금액: 9,230,000원		
차량임차료 (D)		이용일수: 6일 이용차량: 45인승 버스				금액: 11,520,000원		
통역비 (E)		이용내역: 통역비				금액: 3,000,000원		
기념품 등 물품구입 (F)		구입목적: 방문기념품 물 품 명: 미정				금액: 500,000원		
기타비용 (G)		지급사유: 가이드(기관방문, 시찰)				금액: 1,600,000원		
		지급사유: 기관 섭외비				금액: 3,000,000원		