

2025회계연도 노원구

결산검사 의견서

받 음 : 노원구청장

2025회계연도 노원구 일반 및 특별회계 결산검사 의견서를
붙임과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2026년 3월 24일 ~ 4월 22일(30일간)

○ 검사위원

- 대표위원 : 안복동(노원구의회 의원)
- 검사위원 : 박경준(공인회계사)
- 검사위원 : 강형주(공인회계사)
- 검사위원 : 김형준(세무사)
- 검사위원 : 강재남(세무사)

노원구결산검사위원회

결산검사 의견서

노원구청장 귀하

2026년 4월 22일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 노원구 의회로부터 노원구청 2025회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대한 결산검사위원으로 위촉받아 2026년 3월 24일부터 2026년 4월 22일까지(30일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 노원구의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 노원구 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입, 세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 노원구가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

노원구 결산 검사 위원

대표위원 안복동

검사위원 박경준

검사위원 강형중

검사위원 김형준

검사위원 강재남



목 차

I. 결산검사 경과	1
II. 결산검사 총괄현황	
1. 결산검사 총평	3
2. 노원구 자치단체 재정의 개황	4
3. 세입·세출 결산	
(1) 총괄	8
(2) 일반회계	10
가. 세입	
나. 세출	
(3) 특별회계	19
가. 세입	
나. 세출	
4. 계속비, 명시이월 및 사고이월	21
5. 예비비 결산	27
6. 재무제표의 결산	29
7. 성과보고서	31
8. 채권 및 채무의 결산	42
9. 기금, 공유재산, 물품의 결산	42
10. 성인지결산서	45
III. 개선 및 권고 사항	49

I

결산검사 경과

1. 검사기간 : 2026. 3. 24. ~ 4. 22. (30일간)

2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비고
대표위원	안복동	결산검사 총괄	노원구 의회의원
위원	박경준	기획재정국, 도시계획국, 안전교통건설국, 힐링도시국, 의회사무국 및 사업별 타당성 검토, 금고 및 재무제표 전반	공인회계사
위원	강형주	기획재정국, 문화도시행정국, 탄소중립국, 도시계획국 및 사업별 타당성 검토, 특별회계 세출·세입, 이월비 및 예비비 전반	공인회계사
위원	김형준	문화도시행정국, 기획재정국, 주민복지국, 미래교육국, 감사담당관, 미디어홍보담당관 및 사업별 타당성 검토, 일반회계 세출·세입 및 기금, 성과보고서 전반	세무사
위원	강재남	문화도시행정국, 도시행정국, 안전교통건설국, 힐링도시국, 보건소, 감사담당관, 미디어홍보담당관 및 사업별 타당성 검토, 일반회계 세출·세입 및 기금, 결산서 붙임서류 전반	세무사

3. 결산검사 세부일정

구 분	검사일자	기간	비고
결산검사개시 및 업무분장, 기본현황 파악	3.24~3.28	3일	
재정상황 파악, 일반회계 세입·세출 계수확인	3.29~4.2	3일	
재정상황 파악, 특별회계 세입·세출 계수확인	4.3~4.4	2일	
기금 계수확인 및 업무분장별 지출사항 검사	4.5~4.6	2일	
업무분장별 지출사항 및 사업 타당성 검사	4.7~4.11 / 4.12~4.15	6일	
결산검사 정리	4.16~4.17	2일	
결산검사 의견서 작성 및 검토	4.18~4.22	4일	

4. 결산검사 진행

- 2025 회계연도의 재정수입과 지출실적을 점검하고 집행된 예산이 정해진 용도와 금액에 맞게 집행의 타당성을 갖추었는지 검토하였습니다.
- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요시 관계공무원의 답변을 청취한 후 사안에 대한 적법성 등을 판단하였습니다.
- 쟁점사항에 대해서는 위원 간 협의를 거쳐 의견을 조정하였으며, 향후 재정계획 수립 및 예산편성의 효율성을 제고하는데 기여함은 물론 노원구민에게 실질적으로 도움이 될 수 있도록 의견서를 작성하였습니다.

Ⅱ 결산검사 총괄현황

1. 결산검사 총평

- 2025회계연도 세입은 전년 대비 6.9% 증가하여 총 1조 5,766억 원을 기록했으나, 자체수입 비율은 전체 세입의 15%에 불과하고 이전수입 의존도가 76%에 달합니다. 지방재정의 자율성과 안정성을 확보하기 위해서는 지방세 및 세외수입 확대 전략을 강화할 필요가 있습니다. 특히 세외수입은 전년 대비 4.5% 감소하였으므로, 공공시설 운영의 효율화와 유료화 정책, 지역 특화사업을 통한 수익 다변화 방안을 적극 검토해야 합니다.
- 세출은 전년 대비 8.8% 증가하여 총 1조 4,611억 원이 집행되었으며, 사회복지 분야가 전체의 59.2%를 차지해 가장 큰 비중을 보였습니다. 인건비와 민간이전비용이 꾸준히 증가하는 가운데, 공공질서 및 안전 분야 지출은 전년 대비 23배 이상 급증하여 재정운영의 불균형 가능성이 우려됩니다. 따라서 분야별 지출 구조를 면밀히 분석하고, 급격한 증가 요인에 대한 성과평가 및 사후관리 체계를 강화해야 합니다.
- 순세계잉여금은 444억 원으로 전년 대비 2.66% 증가했으나, 최근 5년간 평균 증가율은 16.4%로 감소세를 보이고 있습니다. 이는 세입·세출 구조의 불균형과 보조금 반납액 감소 등 복합적 요인에 기인합니다. 향후 본예산 편성 시 불필요한 잉여금 발생을 최소화하고, 중기재정계획을 통해 세입·세출 균형을 사전에 관리하는 체계적 접근이 필요합니다.
- 재무제표 분석 결과, 총자산은 전년 대비 2.2% 증가한 반면 유동자산 비율은 6.4%로 지속적으로 하락하고 있습니다. 이는 단기 재정운영의 유연성이 약화되고 있음을 의미하므로, 현금성 자산 관리와 단기 재정운영 능력 제고를 위한 방안 마련이 필요합니다. 또한 총부채는 전년 대비 2.2% 감소했으나 유동부채 비율은 62.8%로 높아져 단기 채무 관리에 대한 주의가 요구됩니다.
- 기금운용 현황을 보면, 당해연도 조성액은 844억 원으로 전년 대비 8.5% 감소했으며, 재난 관리기금과 기타기금은 오히려 축소되었습니다. 이는 예상치 못한 재정수요 발생 시 대응력이 저하될 수 있음을 시사합니다. 따라서 기금의 안정적 조성 and 사용계획을 강화하고, 특히 재난관리기금과 재정안정화기금의 적정 수준을 유지하는 것이 필요합니다.
- 우리 감사위원들은 노원구의 2025회계연도 결산검사에서 지적된 사항들이 향후에 적극적으로 시정 및 보완되기를 바라며, 규정과 원칙에 입각한 행정을 통해 투명하고 효율적인 예산집행으로 구민 복리 증진을 위하여 모든 공무원이 사명감을 갖고 최선의 노력을 다하여 주실 것을 노원구민을 대표하여 권고합니다.

2. 노원구 자치단체 재정의 개황

□ 재정여건

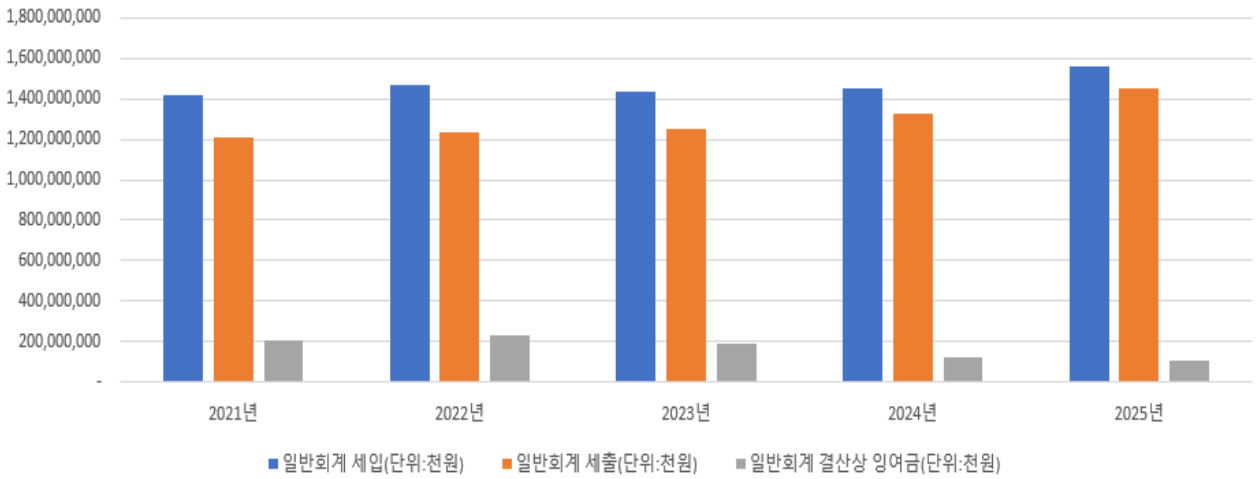
최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

[최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이]

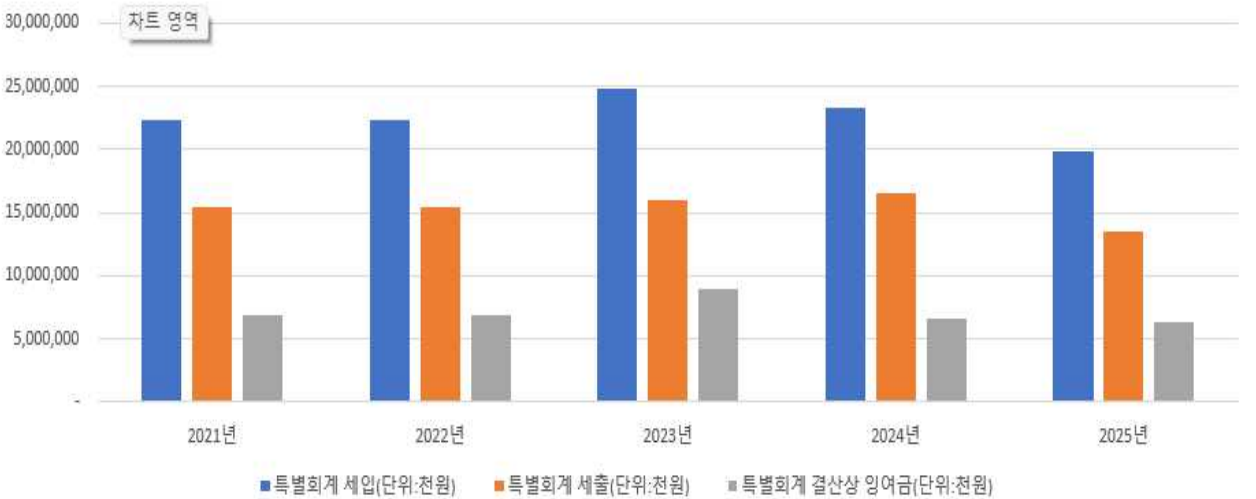
(단위: 천원)

구분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
일반회계	세입	1,415,824,317	1,467,375,787	1,438,124,518	1,451,657,944	1,556,742,102
	세출	1,210,640,708	1,238,262,553	1,250,234,870	1,326,032,782	1,447,547,162
	결산상 잉여금	205,183,609	229,113,234	187,888,648	125,625,162	109,194,940
특별회계	세입	22,293,905	22,283,830	24,836,630	23,246,548	19,894,585
	세출	15,439,401	15,424,268	15,930,408	16,597,155	13,569,721
	결산상 잉여금	6,854,505	6,859,562	8,906,222	6,649,393	6,324,864
기금	수입	12,065,473	9,223,502	6,916,516	8,902,525	8,448,372
	지출	14,056,418	8,190,748	16,155,999	6,100,154	8,292,810
	결산상 잉여금	△1,990,944	1,032,754	△9,239,483	2,802,372	155,561
총계	세입 (수입)	1,438,118,222	1,525,666,965	1,469,876,664	1,483,807,017	1,585,085,058
	세출 (지출)	1,226,080,109	1,289,694,169	1,282,321,277	1,348,730,091	1,469,409,693
	결산상 잉여금	212,038,113	235,972,796	187,555,386	135,076,927	115,675,365

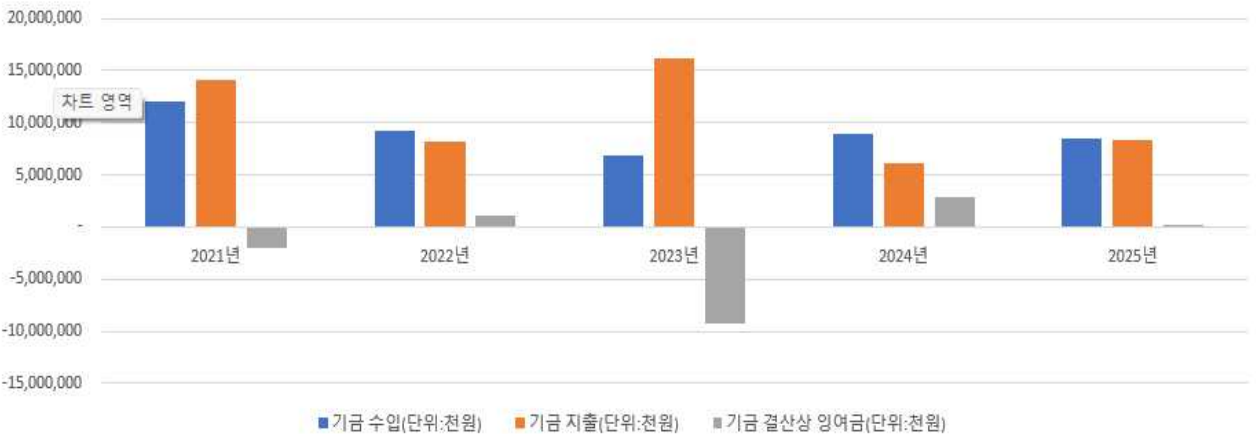
일반회계 재정수입과 지출의 변동추이



특별회계 재정수입과 지출의 변동추이



기금 재정수입과 지출의 변동추이



[전년 대비 재무제표 요약분석]

(단위: 백만원)

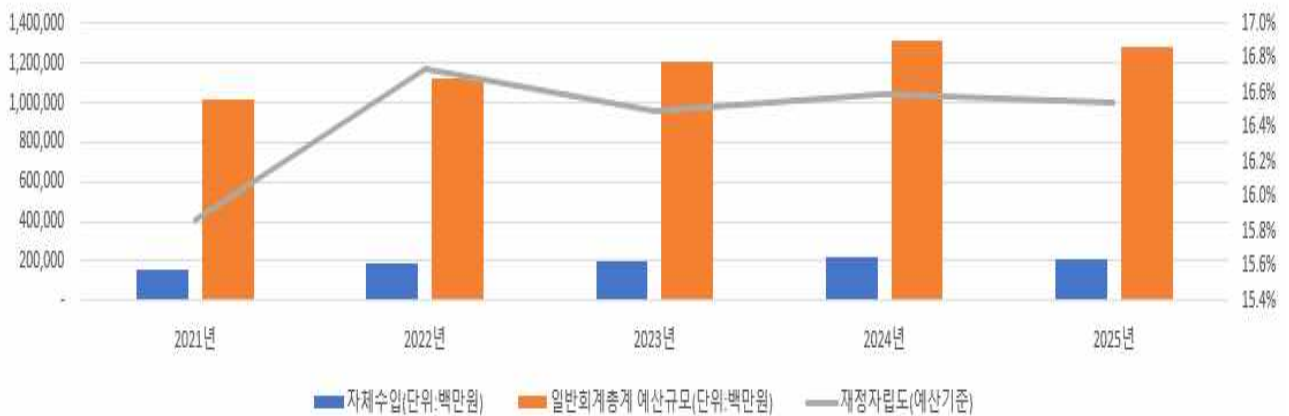
구분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2025년	2,771,511	72,008	2,699,503	1,416,705	1,411,435	5,270
2024년	2,712,008	73,643	2,638,366	1,266,800	1,247,588	19,212
증감	59,502	△1,635	61,137	149,905	163,847	△13,942

[노원구 재정자립도]

(단위: 백만원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
자체수입	160,589	188,632	199,046	217,253	211,506
일반회계총계 예산규모	1,012,515	1,126,955	1,206,835	1,309,277	1,277,967
재정자립도 (예산기준)	15.9%	16.7%	16.5%	16.6%	16.6%

노원구 재정자립도



*출처:지방재정365

○ 재정자립도란 지방자치단체의 자체 충당 능력을 나타내는 세입분석지표로서 지방자치단체의 세입에 있어서 지방세와 세외수입이 차지하는 비중을 말합니다. 지방자치단체 일반회계의 세입 중 지방세와 세외수입이 차지하는 비율로 재정자립도를 측정하며 이 비율이 높을수록 세입징수기반이 좋다고 할 수 있습니다.

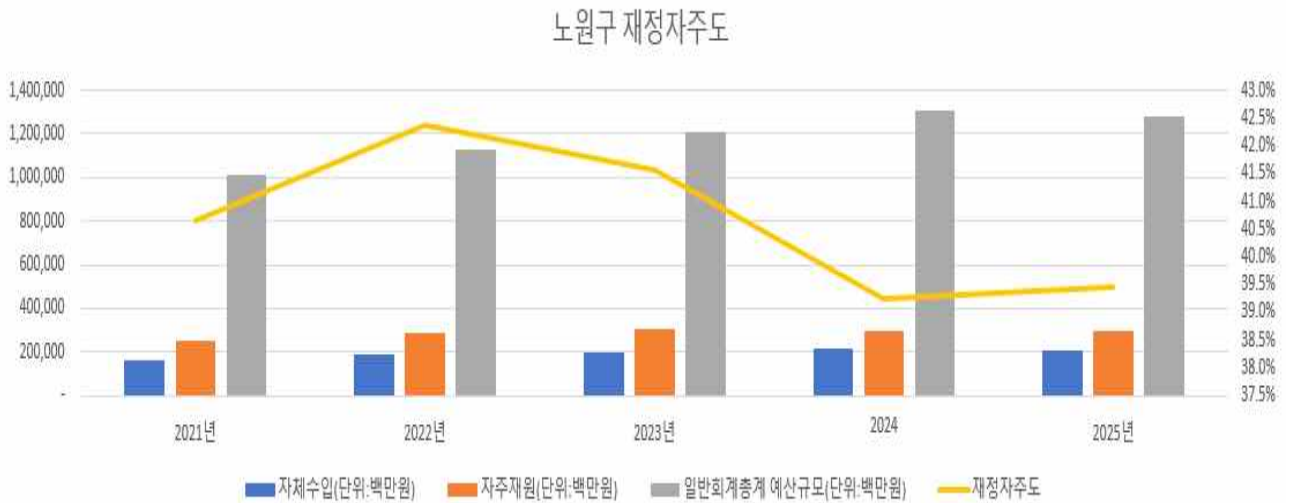
○ 노원구의 재정자립도는 전년과 동일하나, 서울 전체 지역에서는 낮은 수준에 속합니다.

[노원구 재정자주도]

(단위: 백만원)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
자체수입	160,589	188,631	199,046	217,253	211,506
자주재원	251,086	288,792	302,435	296,622	292,681
일반회계총계 예산규모	1,012,515	1,126,955	1,206,835	1,309,277	1,277,967
재정자주도 (예산기준)	40.7%	42.4%	41.6%	39.2%	39.5%

*출처:지방재정365



- 재정자주도란 지방자치단체 일반회계의 세입 중에서 특정 목적이 정해지지 않아서 지방자치단체가 재량대로 쓸 수 있는 일반재원이 차지하고 있는 비중을 말합니다. 즉, 재정자주도는 지방자치단체가 자주적으로 재량권을 가지고 사용할 수 있는 재원이 전체 세입 중에서 차지하는 비율을 말합니다.
- 재정자립도가 자원조달 측면에서 지방자치단체의 자립정도를 나타내는 것이라면, 재정자주도는 재원의 사용측면에서 자주권과 자율권을 나타내는 것이라 할 수 있습니다.
- 노원구의 재정자주도는 전년 대비 증가하였으나, 서울 전체 지역에서는 낮은 수준에 속합니다.

3. 세입·세출 결산

(1) 총괄

○ 2025회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

[세입·세출결산 총괄]

(단위: 천원)

회계별	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
일반회계	1,571,586,788	1,556,742,102	1,447,547,162	109,194,940
특별회계	15,149,710	19,894,585	13,569,721	6,324,864
계	1,586,736,498	1,576,636,687	1,461,116,883	115,519,804

(단위: 천원)

회계별	이월액(D)				순세계잉여금
	명시	사고	계속비	보조급 실제반납금	
일반회계	16,576,321	19,396,205	22,005,438	12,374,157	38,488,252
특별회계	-	154,477	-	163,676	6,006,711
계	16,576,321	19,550,682	22,005,438	12,537,833	44,494,962

[기금결산 총괄]

(단위: 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	18,641,435	155,561	8,448,372	8,292,810	18,796,996
통합재정안정화기금 (통합 계 정)	3,076,850	923,150	1,505,101	581,951	4,000,000
재 난 관 리 기 금	3,314,175	△325,503	1,321,351	1,646,854	2,988,673
중 소 기 업 육 성 기 금	4,156,676	408,033	3,608,033	3,200,000	4,564,709
자 활 기 금	2,075,409	20,954	292,750	271,796	2,096,363
도 로 굴 착 복 구 기 금	1,288,666	289,383	1,324,412	1,035,030	1,578,048
육 외 광 고 발 전 기 금	748,351	△620,307	129,589	749,896	128,044
공 무 원 학 자 금 기 금	777,398	6,033	31,197	25,164	783,431
기 타 기 금	3,203,910	△546,182	235,938	782,120	2,657,728

- 2025회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 1,576,636,686천원으로 예산액 1,586,736,498천원보다 10,099,812천원이 덜 수납되었습니다. 세출결산은 세입결산액의 92.67%인 1,461,116,882천원으로 결산상 잉여금은 115,519,804천원입니다.
- 이중 명시이월비 16,576,320천원, 사고이월비 19,550,681천원, 계속비 22,005,437천원과 보조금 실제반납금 12,537,833천원, 지정재원잉여금 354,569천원을 공제한 순세계잉여금은 44,494,962천원입니다.
- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리되었습니다.

[순세계잉여금 현황]

(단위: 천원)

구분	합계	일반회계	기타특별회계
2025회계연도	44,494,962	38,488,252	6,006,710
2024회계연도	42,244,265	35,729,917	6,514,348
2023회계연도	82,366,139	74,835,679	7,530,460
2022회계연도	122,695,901	118,125,339	4,570,562
2021회계연도	91,174,287	85,362,413	5,811,875
전년 대비 증감	2,250,697	2,758,335	△507,638

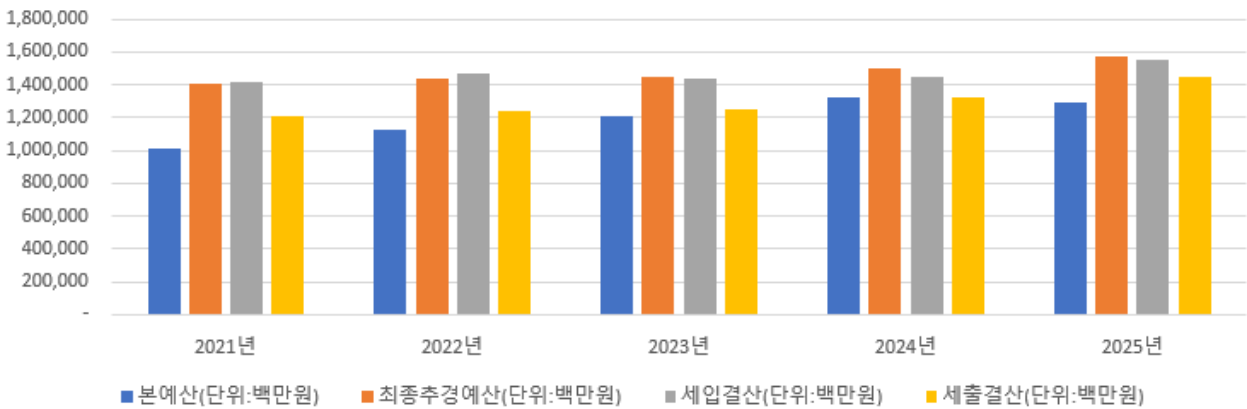
- 순세계잉여금은 한 회계연도의 예산을 집행한 후 남은 잔액 중 이월금, 보조금 등 법적으로 특정 용도에 사용해야 하거나 반환해야 하는 금액을 제외한 금액으로 세입예산액보다 실제 수입이 많거나 세출예산액보다 실제 지출이 적을 경우 발생하게 됩니다.
- 2025회계연도의 순세계잉여금은 전년 대비 2,250,697천원 증가하였습니다.
- 2021~2025회계연도 결산을 비교한 결과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	
본예산	1,012,515	1,126,954	1,206,835	1,326,783	1,292,509	
최종추경예산	1,406,836	1,440,189	1,452,815	1,505,010	1,571,587	
세입결산	1,415,824	1,467,375	1,438,123	1,451,658	1,556,742	
세출결산	1,210,641	1,238,262	1,250,234	1,326,033	1,447,547	
세입결산 대비	본예산액	71.5%	76.8%	83.9%	91.4%	83.0%
	최종추경예산액	99.4%	98.1%	101.0%	103.7%	101.0%
	세출결산액	85.5%	84.4%	86.9%	91.3%	93.0%

- 2021~2025회계연도 본예산액은 세입결산액의 71.5%~91.4%입니다. 2021년 이후 세입결산액 대비 본예산액은 전체적으로 증가하고 있는 추세입니다.
- 2021~2025회계연도 최종추경예산액은 세입결산액의 98.1%~103.7%입니다. 2021년 이후 세입결산액 대비 최종추경예산액은 증감이 있으나 지속적으로 그 비중은 증가하고 있습니다.
- 2021~2025회계연도 세출결산액은 세입결산액의 84.4%~93.0%입니다. 2021년 이후 세입결산액 대비 세출결산액은 증감이 있으나 지속적으로 그 비중은 증가하고 있습니다.

예산과 결산 비교



(2) 일반회계

가. 세입

[일반회계 세입결산]

(단위: 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	징수결정 대비 수납액	정리 보류액	징수결정 대비 정정보류액	미수납액	징수결정 대비 미수납액
결산액	1,571,587	1,591,667	1,556,742	97.81%	2,081	0.13%	32,844	2.06%
결산 확인액	1,571,587	1,591,667	1,556,742	97.81%	2,081	0.13%	32,844	2.06%
차액	-	-	-		-		-	

○ 세입결산 개요

- 수납액 1,556,742,102천원은 예산액의 99.06%로서 14,844,686천원이 미수납되었습니다. 미수납의 사유는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	예산현액	수납액	차이
지방세	127,679	126,834	845
세외수입	102,368	101,605	763
지방교부세	23,858	27,494	△3,636
지방교부금등	312,858	312,870	△13
보조금등	875,055	854,471	20,583
보전수입등내부거래	129,769	133,467	△3,698
합계	1,571,587	1,556,742	14,845

- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 97.81%입니다.
- 본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 확인액과 결산액은 일치하였습니다.

[일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사]

(단위: 원)

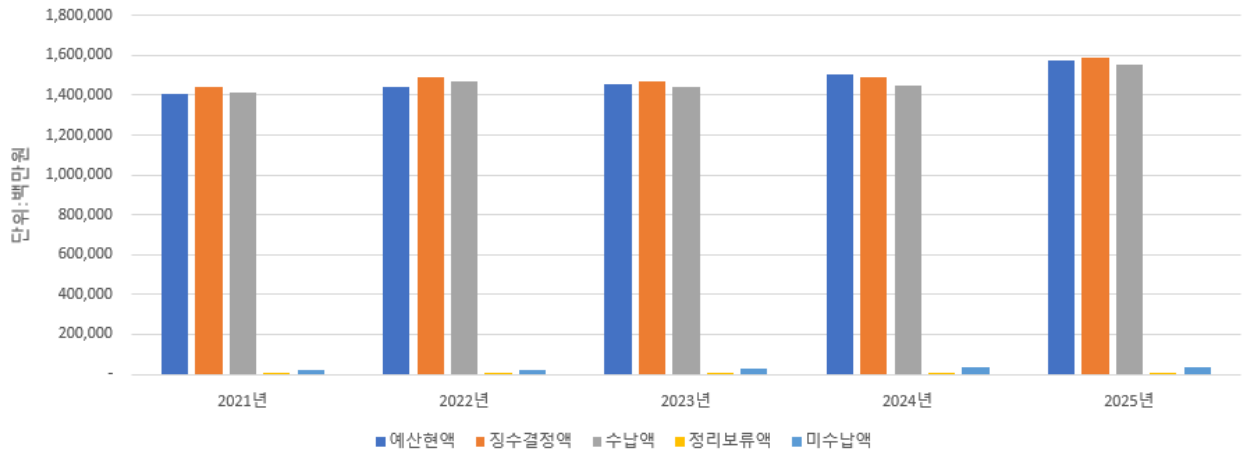
수납액	금고 출납계산서 금액	차액
1,556,742,102,092	1,556,742,102,092	-

[연도별 세입현황 분석]

(단위: 백만원, %)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	징수결정 대비 수납액	징수결정 대비 정리보류액	징수결정 대비 미수납액
2021	1,406,836	1,441,046	1,415,824	851	24,371	98.25	0.06	1.69
2022	1,440,190	1,492,714	1,467,376	1,040	24,299	98.30	0.07	1.63
2023	1,452,815	1,471,631	1,438,124	2,316	31,191	97.72	0.16	2.12
2024	1,505,010	1,489,379	1,451,658	991	36,730	97.47	0.07	2.47
2025	1,571,587	1,591,667	1,556,742	2,081	32,844	97.81	0.13	2.06
전년도 대비증감	66,577	102,288	105,084	1,089	△3,886	0.34	0.06	△0.41

연도별 세입현황



- 전년도 대비 2025회계연도 일반회계 징수결정액은 102,288백만원 증가하였고, 수납액은 105,084만원 증가하였습니다.
- 정리보류액은 전년도 991백만원보다 1,089백만원 증가한 2,081백만원이며, 정리보류의 주된 사유는 소멸시효완성 등입니다.

[세목별 세입 결산]

(단위: 천원, %)

구분	예산 현액	징수 결정액	수납액	징수결정 대비 수납액	정리 보류액	징수결정 대비정리 보류액	미수납액	징수결정 대비 미수납액	
합계	1,571,586,788	1,591,667,101	1,556,742,102	97.81%	2,080,845	0.13%	32,844,153	2.06%	
지방세	소계	127,679,113	128,054,547	126,834,461	99.05%	71,491	0.06%	1,148,595	0.90%
	보통세	127,178,113	127,008,118	126,296,358	99.44%	83	0.00%	711,677	0.56%
	지난년도 수입	501,000	1,046,429	538,103	51.42%	71,408	6.82%	436,919	41.75%
세외수입	소계	102,368,022	135,309,573	101,604,661	75.09%	2,009,354	1.49%	31,695,558	23.42%
	재산임대 수입	803,435	809,503	802,438	99.13%	-	0.00%	7,064	0.87%
	사용료 수입	12,504,025	13,051,972	12,732,933	97.56%	-	0.00%	319,039	2.44%
	수수료 수입	12,491,138	11,883,436	11,883,408	100.00%	-	0.00%	28	0.00%

사업수입	53,210	47,789	47,789	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
징수교부금 수입	15,945,318	15,239,642	15,239,642	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
이자수입	5,479,703	5,605,059	5,215,891	93.06%	-	0.00%	389,168	6.94%
재산매각 수입	32,697,749	35,892,947	30,113,916	83.90%	-	0.00%	5,779,031	16.10%
보조금 반환수입	-	2,639,565	2,495,377	94.54%	-	0.00%	144,189	5.46%
기타수입	8,100,667	9,236,742	8,944,479	96.84%	-	0.00%	292,263	3.16%
과징금	45,500	124,938	123,338	98.72%	-	0.00%	1,600	1.28%
이행강제금	1,149,673	2,008,688	656,722	32.69%	-	0.00%	1,351,965	67.31%
변상금	73,498	201,100	60,883	30.27%	-	0.00%	140,217	69.73%
과태료	1,001,220	1,583,564	959,623	60.60%	-	0.00%	623,942	39.40%
환수금	-	22,906	675	2.95%	-	0.00%	22,231	97.05%
부담금	54,987	19,296	19,296	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
벌칙금	18,000	13,040	11,300	86.66%	-	0.00%	1,740	13.34%
지난연도 수입	11,949,899	36,929,384	12,296,950	33.30%	2,009,354	5.44%	22,623,081	61.26%
지방교부세	23,858,000	27,494,092	27,494,092	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
조정교부금등	312,857,651	312,870,250	312,870,250	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
보조금	875,054,843	854,471,415	854,471,415	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
보전수입등 내부거래	129,769,159	133,467,223	133,467,223	100.00%	-	0.00%	-	0.00%

○ 세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 8.15%인 126,834,461천원이 수납되었고 세외수입은 전체 세수의 6.53%인 101,604,661천원이 수납되었습니다.

○ 지방교부세는 전체 세수의 1.77%인 27,494,092천원, 조정교부금은 312,870,250천원, 보조금 854,471,415천원이 수납되었습니다.

[부서별 세입 결산]

(단위: 천원, %)

구분	예산 현액	징수 결정액	수납액	징수결정 대비수납액	정리 보류액	징수결정 대비정리 보류액	미수납액	징수결정 대비 미수납액
합계	1,571,586,788	1,591,667,101	1,556,742,102	97.81%	2,080,845	0.13%	32,844,153	2.06%
감사담당관	-	584	584	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
미디어홍보담당관	31,675	29,903	29,903	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
행정지원과	8,649,666	8,831,042	8,829,601	99.98%	-	0.00%	1,441	0.02%
자치행정과	114,514,270	114,850,589	114,456,815	99.66%	-	0.00%	393,774	0.34%
문화도시과	3,231,812	3,340,833	3,339,833	99.97%	-	0.00%	1,000	0.03%
교육지원과	700,370	1,153,756	1,153,756	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
체육도시과	16,892,911	17,353,525	17,353,256	100.00%	-	0.00%	270	0.00%
평생학습과	1,857,026	1,845,104	1,844,484	99.97%	-	0.00%	620	0.03%
민원여권과	673,418	604,988	604,988	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
기획예산과	359,765,411	363,488,320	363,488,320	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
재무과	50,849,079	53,823,613	44,769,999	83.18%	-	0.00%	9,053,614	16.82%
일자리경제과	7,068,545	7,557,042	7,253,627	95.98%	-	0.00%	303,415	4.02%
징수과	17,706,214	42,182,155	20,780,831	49.26%	2,009,354	4.76%	19,391,970	45.97%
재산세과	127,709,553	128,090,105	126,865,003	99.04%	71,491	0.06%	1,153,611	0.90%
지방소득세과	-	225	225	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
복지정책과	64,231,365	62,116,318	62,089,432	99.96%	-	0.00%	26,886	0.04%
생활복지과	139,588,573	137,243,752	137,194,086	99.96%	-	0.00%	49,666	0.04%
고령사회정책과	15,643,595	15,711,724	15,711,724	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
어르신지원과	236,749,697	235,720,603	235,720,603	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
장애인복지과	105,408,206	105,346,525	105,273,022	99.93%	-	0.00%	73,504	0.07%
가족정책과	52,601,581	52,735,725	52,732,085	99.99%	-	0.00%	3,640	0.01%
보육지원과	89,147,595	81,901,433	81,901,433	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
아동청소년과	13,781,737	13,925,641	13,925,041	100.00%	-	0.00%	600	0.00%
청년정책과	1,540,338	1,732,008	1,732,008	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
공동주택지원과	1,815,902	1,936,433	1,238,816	63.97%	-	0.00%	697,617	36.03%
재건축사업과	1,058,952	1,273,602	1,209,869	95.00%	-	0.00%	63,733	5.00%
건축안전센터	-	791	791	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
도시관리과	3,541,349	3,278,729	3,218,889	98.17%	-	0.00%	59,841	1.83%
건축과	168,792	431,107	190,110	44.10%	-	0.00%	240,997	55.90%
미래도시과	3,129,300	3,303,808	3,303,808	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
부동산정보과	644,773	695,549	657,800	94.57%	-	0.00%	37,749	5.43%
안전도시과	1,449,589	1,810,433	1,810,433	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
교통행정과	1,639,051	2,020,503	1,557,588	77.09%	-	0.00%	462,915	22.91%
교통지도과	2,796,682	2,781,598	2,781,598	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
토목과	3,471,537	3,449,287	3,441,328	99.77%	-	0.00%	7,959	0.23%
치수과	9,440,699	9,471,103	9,471,103	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
푸른도시과	15,434,085	15,924,899	15,477,132	97.19%	-	0.00%	447,767	2.81%
정원도시과	4,703,984	4,732,732	4,575,789	96.68%	-	0.00%	156,943	3.32%
여가도시과	42,926,323	39,755,750	39,579,717	99.56%	-	0.00%	176,033	0.44%
도시경관과	395,836	374,739	374,447	99.92%	-	0.00%	292	0.08%
탄소중립도시과	5,023,564	5,077,916	5,077,916	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
녹색환경과	1,448,636	1,496,364	1,483,213	99.12%	-	0.00%	13,152	0.88%
자원순환과	20,256,164	19,835,385	19,825,241	99.95%	-	0.00%	10,144	0.05%
보건위생과	1,648,400	1,591,324	1,576,321	99.06%	-	0.00%	15,003	0.94%
건강증진과	2,720,475	2,701,847	2,701,847	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
생활보건과	15,723,476	15,794,666	15,794,666	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
의약과	3,577,909	4,100,208	4,100,208	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
월계보건지소	219,187	219,832	219,832	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
공릉보건지소	-	342	342	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
상계보건지소	-	73	73	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
마들보건지소	9,487	14,222	14,222	100.00%	-	0.00%	-	0.00%

- 부서별로는 징수과가 징수결정액 대비 수납액 비율이 49.26%로 가장 낮습니다.(징수결정액 42,182,155천원, 수납액 20,780,831천원)
- 징수결정액 대비 미수납액 비율이 가장 높은 과는 건축과로 55.90%에 해당(징수결정액 431,107천원, 미수납액 240,997천원)하며, 징수결정액 대비 미수납액이 가장 높은 과는 징수과입니다.(징수결정액 42,182,154천원, 미수납액 19,391,970천원)
- 미수납액이 높은 사유는 미수납액 대부분이 고액의 이행강제금과 변상금으로 구성되어 있어 매년 부과하고 있지만 납세자들의 경제적 어려움과 상습적인 체납으로 인해 징수율 제고에 어려움이 있는 것이 주요 원인입니다.

[예산현액 대비 수납액 현황]

(단위: 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	차액	편성결과
2025회계연도	1,571,587	1,591,667	1,556,742	△14,845	적자세입
2024회계연도	1,505,010	1,489,379	1,451,658	△53,352	적자세입
2023회계연도	1,452,815	1,471,631	1,438,124	△14,691	적자세입
2022회계연도	1,440,189	1,492,714	1,467,375	27,186	초과세입

- 예산현액 대비 수납액 현황은 2023회계연도부터 2025회계연도까지 모두 적자세입이 발생하였습니다.
- 2025회계연도의 적자세입의 발생 원인은 지방세수입 및 세외수입, 보조금으로 예산을 초과 편성함에 기인합니다.
- 예산현액 대비 수납액의 세부내용은 다음과 같습니다.

[예산현액 대비 수납액 세부내용]

(단위: 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	차액	편성결과
합계	1,571,587	1,591,667	1,556,742	△14,845	적자세입
지방세수입	127,679	128,055	126,834	△845	적자세입
세외수입	102,368	135,310	101,605	△763	적자세입
지방교부세	23,858	27,494	27,494	3,636	초과세입
조정교부금등	312,858	312,870	312,870	13	초과세입
보조금	875,055	854,471	854,471	△20,583	적자세입
보전수입등 내부거래	129,769	133,467	133,467	3,698	초과세입

나. 세출

[일반회계 세출결산 확인]

(단위: 백만원, %)

구분	예산액	예산현액	지출액	예산현액 대비 지출액	이월액	예산현액 대비 이월액	집행잔액	예산현액 대비 집행잔액
결산액	1,495,708	1,571,587	1,447,547	92.11%	57,978	3.69%	66,062	4.20%
결산확인액	1,495,708	1,571,587	1,447,547	92.11%	57,978	3.69%	66,062	4.20%
차액	-	-	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산액은 1,495,708백만원으로 전년도에서 이월된 75,879백만원을 합한 예산현액은 1,571,587백만원이었고, 지출액은 1,447,547백만원으로 예산현액의 92.11%에 해당합니다. 다음연도 이월액은 57,978백만원으로 명시이월액은 16,576백만원이고 사고이월액은 19,396백만원이며 계속비 이월액은 22,005백만원입니다.
- 주요내용은 노원구 재활용센터 건립 등 명시이월사업 68건과 자전거문화센터 건립 등 사고이월사업 60건, 계속추진사업인 아동청소년 이색레포츠복합센터시설 건립 등 계속비이월사업 12건으로 확인되었습니다.
- 집행잔액은 예산현액의 4.2%에 해당되는 66,062백만원입니다.

[일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사]

(단위: 원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
1,447,547,161,891	1,447,547,161,891	-

○ 세출결산서와 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같습니다.

[일반회계 기능별 집행현황]

(단위: 천원, %)

구분	2024회계연도 지출액	2025회계연도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	비율
합계	1,342,629,937	1,571,586,788	1,447,547,162	92.11%	104,917,225	107.81%
일반공공행정	56,812,121	52,866,846	50,649,494	95.81%	△6,162,628	89.15%
공공질서및안전	5,356,664	128,903,673	125,701,512	97.52%	120,344,848	2346.64%
교육	24,303,816	20,648,057	18,494,679	89.57%	△5,809,137	76.10%

문화및관광	73,292,285	61,098,203	51,781,957	84.75%	△21,510,328	70.65%
환경	94,990,114	99,117,926	80,246,335	80.96%	△14,743,779	84.48%
사회복지	821,223,153	920,669,716	865,282,086	93.98%	44,058,933	105.37%
보건	28,945,135	34,990,806	33,968,635	97.08%	5,023,500	117.36%
산업·중소기업 및에너지	8,002,950	8,204,515	7,321,956	89.24%	△680,994	91.49%
교통및물류	31,593,188	24,882,791	18,018,787	72.41%	△13,574,401	57.03%
국토및지역개발	22,948,262	21,350,696	16,214,271	75.94%	△6,733,991	70.66%
예비비	-	1,010,895	-	0.00%	-	0.00%
기타	175,162,249	197,842,665	179,867,450	90.91%	4,705,202	102.69%

○ 본 회계연도의 기능별 지출액을 보면 사회복지분야 865,282,086천원(59.78%), 기타 179,867,450천원(12.43%) 등의 순으로 지출 비중이 크며,

○ 전년대비 가장 많은 금액이 증가된 것은 공공질서 및 안전 지출로 120,344,848천원이 증가하였으며 가장 증가율이 큰 부문 역시 공공질서 및 안전으로 2,346.64% 증가하였습니다.
(주요 원인: 민생회복 소비쿠폰 지원사업)

[일반회계 부서별 집행현황]

(단위: 백만원, %)

구분	예산액	예산현액	지출액	예산현액 대비 지출액	이월액	예산현액 대비 이월액	집행 잔액	예산현액 대비 집행잔액
총합계	1,495,708	1,571,587	1,447,547	92.11%	57,978	3.69%	66,062	4.20%
가족정책과	67,445	67,445	66,600	98.75%	-	0.00%	846	1.25%
감사담당관	141	141	116	82.32%	-	0.00%	25	17.68%
건강증진과	5,168	5,168	4,856	93.97%	83	1.61%	229	4.43%
건축과	204	238	204	85.53%	-	0.00%	34	14.47%
건축안전센터	54	54	37	69.18%	-	0.00%	17	30.82%
고령사회 정책과	28,701	28,701	27,218	94.83%	-	0.00%	1,484	5.17%
공동주택 지원과	2,703	2,793	2,493	89.26%	-	0.00%	300	10.74%
공릉보건지소	370	370	341	92.05%	-	0.00%	29	7.95%
교육지원과	18,163	18,528	17,362	93.71%	-	0.00%	1,166	6.29%
교통지도과	3,559	5,300	4,088	77.12%	1,133	21.38%	80	1.50%
교통행정과	1,317	2,077	1,766	85.01%	154	7.42%	157	7.57%
기획예산과	16,985	6,949	5,697	81.98%	17	0.24%	1,235	17.77%

녹색환경과	3,547	3,794	2,883	75.99%	745	19.64%	166	4.38%
도시경관과	1,594	1,853	1,383	74.64%	261	14.06%	209	11.30%
도시관리과	213	308	271	88.06%	-	0.00%	37	11.94%
마들보건지소	448	457	442	96.60%	-	0.00%	16	3.40%
문화도시과	11,576	14,112	13,048	92.46%	981	6.95%	83	0.59%
미디어홍보 담당관	2,357	2,384	2,289	96.00%	-	0.00%	95	4.00%
미래도시과	2,682	3,245	2,874	88.57%	303	9.35%	67	2.08%
민원여권과	1,535	1,535	1,321	86.06%	83	5.38%	131	8.56%
보건위생과	12,868	12,868	12,579	97.75%	-	0.00%	289	2.25%
보육지원과	120,740	120,910	106,206	87.84%	120	0.10%	14,585	12.06%
복지정책과	82,112	82,813	77,652	93.77%	54	0.06%	5,107	6.17%
부동산정보과	1,425	1,425	871	61.11%	490	34.38%	64	4.52%
상계보건지소	244	244	221	90.53%	-	0.00%	23	9.47%
생활보건과	24,943	25,874	25,189	97.35%	20	0.08%	665	2.57%
생활복지과	164,872	164,872	157,935	95.79%	-	0.00%	6,937	4.21%
아동청소년과	27,359	27,489	25,554	92.96%	43	0.16%	1,892	6.88%
안전도시과	8,862	9,270	9,093	98.10%	-	0.00%	176	1.90%
어르신지원과	268,777	271,587	264,986	97.57%	2,265	0.83%	4,336	1.60%
여가도시과	42,787	65,055	39,879	61.30%	24,713	37.99%	464	0.71%
월계보건지소	1,422	1,422	1,188	83.58%	83	5.84%	151	10.59%
의약과	6,787	6,787	6,547	96.46%	22	0.32%	218	3.22%
의회사무국	7,738	7,738	6,634	85.73%	-	0.00%	1,105	14.27%
일자리경제과	8,924	12,086	11,085	91.71%	641	5.31%	360	2.98%
자원순환과	52,690	58,629	50,047	85.36%	6,813	11.62%	1,770	3.02%
자치행정과	137,972	139,162	135,520	97.38%	52	0.04%	3,589	2.58%
장애인복지과	120,065	120,092	119,328	99.36%	63	0.05%	701	0.58%
재건축사업과	994	1,405	499	35.53%	579	41.17%	328	23.31%
재무과	833	833	785	94.29%	3	0.36%	45	5.35%
재산세과	381	433	430	99.26%	-	0.00%	3	0.74%
정원도시과	13,632	16,791	13,425	79.95%	3,128	18.63%	238	1.42%
지방소득세과	235	235	235	99.77%	-	0.00%	1	0.23%
징수과	431	431	402	93.10%	-	0.00%	30	6.90%
청년정책과	3,103	3,798	3,130	82.40%	453	11.93%	215	5.67%
체육도시과	20,404	28,309	26,194	92.53%	1,155	4.08%	960	3.39%
치수과	10,570	15,257	12,112	79.39%	3,006	19.71%	138	0.90%
탄소중립 도시과	1,446	6,442	3,034	47.11%	3,277	50.88%	130	2.02%
토목과	9,883	13,431	11,048	82.26%	1,913	14.25%	469	3.50%
평생학습과	2,202	3,408	2,175	63.83%	1,153	33.83%	80	2.34%
푸른도시과	14,748	27,811	22,531	81.01%	3,299	11.86%	1,981	7.12%
행정지원과	157,497	159,226	145,746	91.53%	874	0.55%	12,606	7.92%

○ 부서별 집행잔액이 큰 부서는 보육지원과(14,585백만원), 행정지원과(12,606백만원), 생활복지과(6,937백만원) 순이며 사유는 다음과 같습니다.

1. 보육지원과

- (1) 어린이집 지원(보육교직원 처우개선비): 어린이집 재원 유아 수 감소
- (2) 시간제 보육사업 사유: 원아 감소
- (3) 어린이집 운영지원: 매칭 사업으로 국시비 예산 변경 및 어린이집 재원 아동 수 감소
- (4) 장애통합시설운영: 어린이집 재원 장애아동수 감소

2. 행정지원과

- (1) 각종 행사 개최 시 미집행: 제주항공 여객기 사고 추모관계로 공연계획 철회
- (2) 인사관리 운영 미집행: 단가 상승 및 수요 미발생
- (3) 직원후생복지 지원 감소 등

3. 생활복지과

- (1) 지역자활센터운영: 자활센터 직원 퇴사에 따른 인건비 등 보조금 지원 수요 감소
- (2) 자활근로사업: 당초 계획 대비 실제 자활참여자의 자활참여 일수 감소로 자활급여 소요액이 감소함에 따라 잔액 발생
- (3) 생계급여: 국·시·구비 매칭사업으로 차액 발생(집행잔액 반납금 포함)

(3) 특별회계

가. 세입

[특별회계 세입결산 확인]

(단위:천원,%)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	징수결정 대비수납액	정리보류액	징수결정대비 정리보류	미수납액	징수결정 대비 미수납액
합계	15,149,710	34,295,360	19,894,585	58.01%	1,802,684	5.26%	12,598,091	36.73%
의료급여기금 특별회계	2,642,444	11,435,820	2,789,423	24.39%	1,678,227	14.68%	6,968,170	60.93%
건축안전특별회계	1,124,630	2,517,945	1,904,145	75.62%	-	0.00%	613,800	24.38%
노원에너지제로 주택사업특별회계	1,637,883	5,502,227	5,502,227	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
발전소주변지역 지원사업특별회계	8,230	8,280	8,280	100.00%	-	0.00%	-	0.00%
주차장특별회계	9,477,523	14,275,587	9,411,828	65.93%	95,917	0.67%	4,767,843	33.40%
금연환경조성 특별회계	259,000	555,501	278,682	50.17%	28,540	5.14%	248,278	44.69%
결산확인액	15,149,710	34,295,360	19,894,585	58.01%	1,802,684	5.26%	12,598,091	36.73%
차액	-	-	-	-	-	-	-	-

○ 세입결산 개요

- 수납액은 19,894,585천원으로 예산현액 대비 76.1%이며 징수결정액 대비 수납액 비율은 58.01%로써 전년도(41.1%)에 비하여 16.91%가 증가하였습니다.
- 정리보류액은 1,802,684천원으로 이는 주로 의료급여기금특별회계의 개설기준위반 의료급여 기관 재량준칙에 따른 지침에 따라 처리하였습니다.

[특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사]

(단위: 원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
16,597,154,877	16,597,154,877	-

○ 각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같습니다.

나. 세출

[특별회계 세출결산 확인]

(단위:천원,%)

구분	예산액	예산현액	지출액	예산현액 대비 지출액	이월액	예산현액 대비 이월액	집행잔액	예산현액 대비 집행잔액
합계	15,128,829	15,149,710	13,569,721	89.69%	154,477	1.02%	1,261,836	8.34%
의료급여기금 특별회계	2,642,444	2,642,444	2,511,158	95.03%	-	0.00%	1	0.00%
건축안전 특별회계	1,124,630	1,124,630	381,250	33.90%	-	0.00%	733,704	65.24%
노원에너지 제로주택사업 특별회계	1,618,083	1,637,883	1,637,883	101.22%	-	0.00%	-	0.00%
발전소주변지역 지원사업 특별회계	8,230	8,230	8,180	99.39%	-	0.00%	30	0.36%
주차장 특별회계	9,476,442	9,477,523	8,806,017	92.93%	154,477	1.63%	494,334	5.22%
금연환경조성 특별회계	259,000	259,000	225,233	86.96%	-	0.00%	33,767	13.04%
결산확인액	15,128,829	15,149,710	13,569,721	89.69%	154,477	1.02%	1,261,836	8.34%
차액	-	-	-	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산액은 15,128,829천원이었으나 전년도이월액 20,881천원을 합한 예산현액은 15,149,710천원이고 세출예산의 이용은 없으나 전용 및 이체는 발생하였습니다.

1) 예산 전용: 건축안전특별회계 39,200천원, 주차장특별회계 10,000천원

2) 예산 이체: 노원 에너지제로주택사업 특별회계 1,637,883천원,

발전소주변지역 지원사업 특별회계: 8,230천원

- 지출액은 예산현액의 89.69%에 해당하는 13,569,721천원이었으며 기타특별회계 이월액 중 계속비이월 및 명시이월은 없으며 사고이월은 154,477천원입니다.

- 집행잔액은 예산현액의 8.34%에 해당하는 1,261,836천원으로 지출잔액과 보조금정산잔액 등 집행사유 미발생이 주된 원인입니다.

【특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사】

(단위: 원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
13,569,720,770	13,569,720,770	-

○ 각 특별회계의 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같습니다.

4. 계속비, 명시이월 및 사고이월

○ 본 연도의 계속비, 명시이월비 및 사고이월비는 다음과 같습니다.

【계속비이월, 명시이월, 사고이월 결산】

(단위: 천원)

구분	일반회계	특별회계
계	57,977,963	154,477
계속비이월	22,005,437	-
명시이월	16,576,321	-
사고이월	19,396,205	154,477

※ 다음연도 이월액에 자금없는 이월액은 ()로 별도표시

- 명시이월이란 세출을 연도 내에 지출을 할 수 없을 것으로 예견되는 예산을 다음연도에 이월하여 사용하겠다는 취지를 명백히 하여 미리 의회의 의결을 거쳐 다음연도에 이월하는 제도를 말하며, 사고이월은 연도 내에 지출원인행위를 하였으나 천재지변 등으로 공사가 연도 내에 완성되지 못하여 지출할 수 없어 다음연도에 이월하여 사용할 수 있는 제도를 의미합니다.
- 검사결과 계속비이월액은 아동청소년 이색레포츠평합체험시설 건립, 공릉동 도깨비시장 고객지원센터 건립 등 12건, 명시이월액은 노원구 재활용센터 건립 등 68건, 사고이월액은 자전거문화센터 건립 등 60건으로 세부 사업 및 금액은 다음과 같습니다.

【명시이월 결산_일반회계】

(단위:천원)

조직	세부사업	통계목	명시이월액
합계(68건)			16,576,321
행정지원과	안내데스크운영	사무관리비	15,617
자치행정과	공익활동활성화및지원	시설비	5,000
자치행정과	자치행정과운영경비	사무관리비	1,020
문화도시과	전통사찰보수정비	시설비	25,000
체육도시과	체육시설관리	시설비	950,000
일자리경제과	공공배달서비스활성화지원	사무관리비	35,000
복지정책과	푸드뱅크마켓센터관리운영	공기관등에대한 자본적위탁사업비	33,538
복지정책과	노원구자원봉사센터운영	공기관등에대한 경상적위탁사업비	20,000
어르신지원과	노원구민의전당내노인회관건립	사무관리비	38,230
어르신지원과	노원구민의전당내노인회관건립	시설비	328,967
어르신지원과	노원구민의전당내노인회관건립	자산및물품취득비	615,400
어르신지원과	원터경로당문화복합시설건립	시설비	29,050
어르신지원과	스마트경로당조성사업	사무관리비	10,000
어르신지원과	스마트경로당조성사업	시설비	214,000
어르신지원과	스마트경로당조성사업	자산및물품취득비	676,000
장애인복지과	장애인전용주차구역관리시스템유지관리	사무관리비	33,000
청년정책과	노원구청년창업센터조성	시설비	13,000
청년정책과	노원형(지역주도형)청년일자리사업	사회보장적수혜금 (국고보조재원)	12,500
청년정책과	노원청년심리상담센터조성및운영	사무관리비	2,675

청년정책과	노원청년심리상담센터조성및운영	행사운영비	5,000
청년정책과	노원청년심리상담센터조성및운영	시설비	40,000
청년정책과	노원청년심리상담센터조성및운영	자산및물품취득비	50,000
재건축사업과	공공지원	사무관리비	8,260
재건축사업과	재개발및도시정비사업	사무관리비	59,500
부동산정보과	환지확정처분	시설비	490,000
교통지도과	교통시설물유지보수	시설비	552,000
교통지도과	어린이보호구역시설물유지보수	시설비	400,000
치수과	하천제설용역	시설비	32,635
치수과	국가하천유지보수	시설비	327,000
치수과	하수시설물공사	감리비	16,450
푸른도시과	영축산근린공원(월계동산108-30번지일대) 보상용역	시설비	64,000
푸른도시과	100만그루나무심기	사무관리비	12,242
푸른도시과	100만그루나무심기	재료비	60,000
푸른도시과	100만그루나무심기	시설비	230,000
푸른도시과	목공소운영	재료비	35,000
푸른도시과	목공소운영	자산및물품취득비	6,000
푸른도시과	근교산등산로(수락산)정비	시설비	500,000
푸른도시과	수락산등산로시민편의시설설치	시설비	450,000
정원도시과	어린이공원시설개선	시설비	162,600
정원도시과	하계어린이공원시설개선	시설비	700,000
정원도시과	공원내놀이복합문화공간조성	시설비	1,277,000
정원도시과	서울국제정원박람회정원조성	시설비	150,000
정원도시과	기후변화에대응하는도시숲등확충	시설비	260,000
여가도시과	노원정원지원센터운영	시설비	578,661
여가도시과	노원정원지원센터운영	감리비	20,000
여가도시과	노원정원지원센터운영	시설부대비	6,000
여가도시과	노원정원지원센터운영	자산및물품취득비	254,713
여가도시과	목공예체험장등운영	기간제근로자등보수	35,000
여가도시과	상계도서관리모델링	시설비	1,400,000

여가도시과	일반작은도서관운영(전환사업)	시설비	48,750
여가도시과	일반작은도서관운영(전환사업)	자산및물품취득비	29,400
여가도시과	사람책도서관신규건립	시설비	290,426
여가도시과	25년공공건축물그린리모델링사업 (노원구-상계도서관)	시설비	1,386,970
도시경관과	노점및노상적치물정비	사무관리비	42,502
도시경관과	노점및노상적치물정비	시설비	28,018
도시경관과	노점및노상적치물정비	자산및물품취득비	99,221
도시경관과	[주민제안사업]대진고엽벽화재정비	시설비	50,000
자원순환과	공무원지원	사무관리비	50,700
자원순환과	노원구새활용센터건립	시설비	2,632,529
자원순환과	인력운영비(공무원)	공무직(무기계약) 근로자보수	490,243
건강증진과	건강장수센터운영	기간제근로자등보수	51,300
건강증진과	건강장수센터운영	사무관리비	13,000
건강증진과	건강장수센터운영	공공운영비	600
건강증진과	건강장수센터운영	의료및회복비	18,100
의약과	자동심장충격기보급관리	자산및물품취득비	21,505
월계보건지소	월계건강장수센터운영	기간제근로자등보수	51,300
월계보건지소	월계건강장수센터운영	사무관리비	10,000
월계보건지소	월계건강장수센터운영	의료및회복비	21,700

【사고이월 결산_일반회계】

(단위:천원)

조직	세부사업	통계목	사고이월액
합계(60건)			19,396,205
행정지원과	인력운영비(기관공통)	보수	858,702
자치행정과	상계10동신청사설계용역	시설비	46,400
문화도시과	화랑대철도공원커뮤니티센터건립	시설비	150,985
문화도시과	전통사찰보수정비	시설비	55,000
문화도시과	국가지정문화유산및국가등록유산보수정비 (초안산분묘군종합정비계획수립)	시설비	18,942
체육도시과	눈썰매장운영	사무관리비	1,546
체육도시과	눈썰매장운영	민간위탁금	128,000

체육도시과	체육시설관리	행사운영비	3,500
체육도시과	체육시설관리	시설비	72,000
민원여권과	기록물정리및관리	사무관리비	82,500
기획예산과	기관공통운영	사무관리비	7,029
기획예산과	기관공통운영	행사운영비	9,790
재무과	계약및물품관리	사무관리비	3,000
일자리경제과	지역화폐운영	사무관리비	19,000
일자리경제과	커피박물관조성	시설비	387,000
어르신지원과	노원구민의전당내노인회관건립	시설비	323,484
어르신지원과	수락노인종합복지관운영	시설비	29,616
장애인복지과	장애인복지시설기능보강사업지원	민간자본사업보조(이전재원)	29,590
보육지원과	서울형키즈카페운영	시설비	119,793
아동청소년과	다함께돌봄아이휴센터조성	시설비	43,300
청년정책과	노원구청년창업센터조성	시설비	329,906
재건축사업과	공공지원	사무관리비	423,079
재건축사업과	재개발및도시정비사업	사무관리비	87,681
미래도시과	바이오기업유치및바이오일자리단지조성	행사운영비	16,600
미래도시과	광운대역세권개발사업추진	시설비	286,892
교통행정과	공공시설무료셔틀버스운영	사무관리비	44,250
교통행정과	공릉가로공원스마트쉼터설치	시설비	109,954
교통지도과	교통시설물유지보수	시설비	181,339
토목과	도로시설물유지보수	시설비	49,997
토목과	포장도로유지보수	공공운영비	6,532
토목과	겨울철제설대책추진	공공운영비	40,777
토목과	겨울철제설대책추진	민간위탁금	670,004
토목과	광운대역육교보수보강공사	민간위탁사업비	1,146,000
치수과	하수시설물공사	시설비	2,594,911
치수과	하천기전설비유지관리	시설비	35,497
푸른도시과	수락산자연휴양림조성	시설비	35,805
푸른도시과	수락산국산목재목조건축실연사업	시설비	251,805
푸른도시과	영축산근린공원(월계동산108-30번지일대) 보상용역	시설비	124,050

푸른도시과	불암산근린공원조성사업	시설비	1,407,704
푸른도시과	100만그루나무심기	재료비	9,800
푸른도시과	100만그루나무심기	시설비	62,770
푸른도시과	상계동임야훼손지도시계획시설(공원)결정 용역	시설비	50,000
정원도시과	어린이공원시설개선	시설비	383,289
정원도시과	2025년생활밀착형숲조성(실내정원)사업	시설비	194,795
여가도시과	노원기차마을2관(이탈리아관)조성	시설비	713,785
여가도시과	노원기차마을2관(이탈리아관)조성	행사관련시설비	19,173
여가도시과	도서관육성및통합사업운영	자산및물품취득비	8,732
도시경관과	노점및노상적치물정비	자산및물품취득비	40,779
탄소중립도시과	[주민제안사업]샷갓봉근린공원시계탑설치	시설비	18,234
탄소중립도시과	자전거문화센터건립	시설비	3,213,773
탄소중립도시과	자전거문화센터건립	시설부대비	173
탄소중립도시과	자전거도로전수조사용역	연구용역비	45,000
녹색환경과	기후변화대응사업	연구용역비	33,000
녹색환경과	중랑천환경센터운영	시설비	711,924
자원순환과	생활폐기물안정적처리	민간위탁금	1,289,587
자원순환과	자원재활용촉진및재활용품처리	민간위탁금	56,451
자원순환과	노원구새활용센터건립	시설비	1,367,821
자원순환과	음식물류폐기물수거처리	민간위탁금	925,203
생활보건과	설치류(취)방제활동지원	사무관리비	17,758
생활보건과	설치류(취)방제활동지원	재료비	2,200
건강증진과	건강장수센터운영	기간제근로자등보수	51,300
건강증진과	건강장수센터운영	사무관리비	13,000
건강증진과	건강장수센터운영	공공운영비	600
건강증진과	건강장수센터운영	의료및회복비	18,100
의약과	자동심장충격기보급관리	자산및물품취득비	21,505
월계보건지소	월계건강장수센터운영	기간제근로자등보수	51,300
월계보건지소	월계건강장수센터운영	사무관리비	10,000
월계보건지소	월계건강장수센터운영	의료및회복비	21,700

【사고이월 결산_특별회계】

(단위:천원)

조직	세부사업	통계목	사고이월액
합계(4건)			154,477
교통지도과	담장허물기	시설비	11,940
교통지도과	부설주차장야간개방사업	시설비	6,935
교통지도과	주차실태조사,안전관리실태조사및DB구축	연구용역비	134,132
교통지도과	인력운영비	보수	1,470

5. 예비비 결산

○ 2025회계연도 예비비 결산내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	예산액	지출결정액	지출액	이월액	집행잔액	
합계	11,697,676	10,047,057	8,826,112	793,977	426,968	
일반회계	일반	9,027,952	8,828,006	7,807,300	728,864	291,842
	재해.재난	2,000,000	1,219,051	1,018,813	65,113	135,125
	내부유보금	30,000	-	-	-	-
특별회계(일반)	639,724					

○ 2025회계연도 예비비 결산 결과 예산액 11,697,676천원 중 10,047,057천원을 지출 결정하였고, 이 중 지출액은 8,826,112원이고 793,977천원을 이월하였습니다.

○ 일반회계의 일반예비비 예산액은 11,057,951천원으로 총 81건 8,828,006천원을 지출결정하여 7,807,300천원 지출하고, 728,864천원 이월하였으며 291,842천원 집행잔액이 발생하였습니다.

○ 일반회계의 부서별 일반예비비 사용내역은 다음과 같습니다.

[부서별 예비비 사용내역]

(단위:천원)

조직	세부내용	지출결정액	지출액	이월액	집행잔액
합계		8,828,006	7,807,300	728,864	291,842
교통행정과	공공시설무료셔틀버스운영	50,000	49,696	-	304
	공릉가로공원스마트쉼터설치	110,000	-	-	46
	불암산역역명개정	600,000	553,210	-	46,790
녹색환경과	노원환경재단운영	80,000	80,000	-	-
도시경관과	노원빛특화거리조성사업	54,100	53,760	-	340
	수국동산빛의숲조성	146,000	144,072	-	1,928
문화도시과	문화및종교단체지원	53,000	51,664	-	1,336
	문화시설위탁운영	550,000	550,000	-	-
미래도시과	바이오기업유치 및 바이오일자리단지조성	34,000	33,637	-	363
안전도시과	스마트시설물운영관리	21,800	20,710	-	1,090
여가도시과	기차실물모형운영	30,000	29,574	-	426
	더불어숲체험장운영	61,500	61,489	-	11
	도서관육성및통합사업운영	55,355	55,354	-	1
	불암산힐링타운관리	212,000	211,980	-	20
	화랑대철도공원운영	152,060	152,059	-	1
일자리 경제과	노원두물마루개장및시설개선비	65,710	65,189	-	521
	커피박물관조성	792,840	405,697	387,000	143
자치행정과	동청사환경개선	651,394	645,259	-	6,135
장애인 복지과	장애인 전동보장구 급속충전기설치사업	13,380	13,189	-	191
재건축 사업과	미래형도시,주거단지조성	94,573	94,551	-	22
	재개발및도시정비사업	200,064	72,299	98,430	29,334
재산세과	지방세부과	52,708	52,707	-	1
정원도시과	가로수·녹지대유지관리사업	50,000	48,648	-	1,352
	근린공원유지관리	168,000	168,000	-	-
	서울국제정원박람회정원조성	40,000	39,716	-	284
	선진지벤치마킹을위한공무국의출장	54,949	54,949	-	0
	어린이공원유지관리	90,000	90,000	-	-
청년정책과	노원청년심리상담센터조성및운영	175,676	1,325	97,675	76,676
체육도시과	걷는도시노원	200,000	200,000	-	-
	공릉구민체육센터건립	700,000	690,273	-	9,727
	체육시설관리	678,000	676,713	-	1,287
치수과	경춘철교교량분수전망대조성	80,100	78,548	-	1,552
	노원두물마루시설보완	390,000	385,634	-	4,366
	빛물펌프장및수문유지관리	29,581	26,780	-	2,801
	하천기전설비유지관리	9,900	9,900	-	-

탄소중립 도시과	탄소중립정책개발지원사업	111,907	111,888	-	19
토목과	노원문화의거리실시시설계용역	200,000	199,000	-	1,000
	민사소송판결에따른토지사용료지급	181,409	181,409	-	-
푸른도시과	공원녹지정비사업	40,000	39,991	-	9
	근교산등산로(둘레길)시설정비	107,000	106,045	-	955
	불암산힐링타운철쭉동산등정비	275,000	274,259	-	741
	수락산상계배드민턴장주변정비	70,000	69,580	-	420
	수락산자연휴양림조성	1,036,000	898,546	-	101,649
	시공원유지관리	40,000	40,000	-	-
	초안산힐링타운유지관리	20,000	20,000	-	-

6. 재무제표의 결산

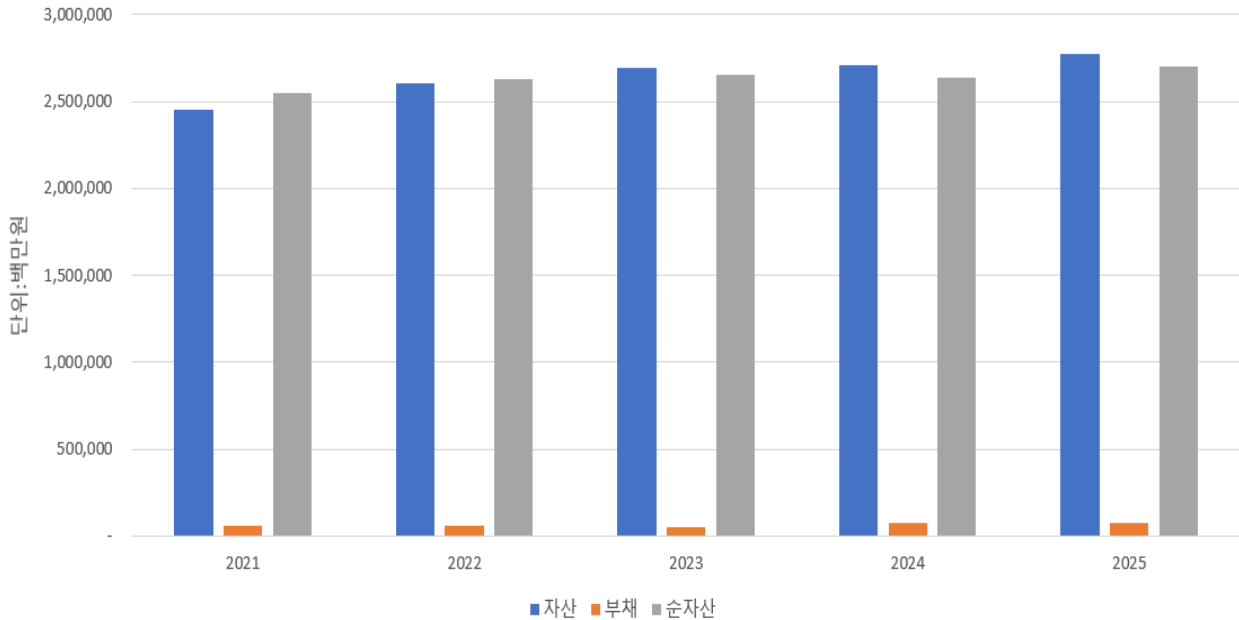
○ 2025회계연도 자치단체의 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

[재정상태 및 증감 현황]

(단위: 백만원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	2024년 대비 증감	
						금 액	비 율
자 산	2,609,437	2,696,838	2,710,798	2,712,008	2,771,511	59,503	2.19%
I. 유 동 자 산	299,719	323,324	284,100	222,214	177,366	△44,848	△20.18%
II. 투 자 자 산	16,789	16,217	15,088	14,953	15,091	138	0.92%
III. 일 반 유 형 자 산	225,787	238,844	246,445	248,314	302,284	53,970	21.73%
IV. 주 민 편 의 시 설	700,141	749,672	787,957	846,683	896,532	49,849	5.89%
V. 사 회 기 반 시 설	1,349,888	1,351,131	1,360,077	1,361,884	1,362,599	715	0.05%
VI. 기 타 비 유 동 자 산	17,114	17,651	17,131	17,960	17,639	△321	△1.79%
부 채	58,883	63,347	53,026	73,643	72,007	△1,636	△2.22%
I. 유 동 부 채	25,936	31,824	20,538	40,202	45,227	5,025	12.50%
II. 장 기 차 입 부 채	-	-	-	-	-	-	-
III. 기 타 비 유 동 부 채	32,947	31,523	32,488	33,441	26,780	△6,661	△19.92%
순 자 산	2,550,554	2,633,491	2,657,772	2,638,365	2,699,504	61,139	2.32%
I. 고 정 순 자 산	2,273,300	2,330,809	2,392,512	2,456,336	2,569,433	113,097	4.60%
II. 특 정 순 자 산	31,290	37,727	25,579	25,397	24,339	△1,058	△4.17%
III. 일 반 순 자 산	245,964	264,955	239,681	156,632	105,732	△50,900	△32.50%

재정상태 및 증감 현황



- 2025회계연도 말 노원구의 자산은 2,771,510백만원으로 전년도의 2,712,008백만원 보다 59,502백만원(2.19%) 증가하였습니다. 유동자산은 현금및현금성자산이 32,245백만원 증가 하였으나 단기금융상품이 54,344백만원, 미수세외수입금이 21,480백만원 감소하는 등 전년 대비 44,848백만원 감소하였으며, 투자자산은 기타투자자산이 153백만원 증가하는 등 전년 대비 137백만원 증가하였습니다.
- 일반유형자산은 전년도에 건설중인 일반유형자산으로 계상된 노원구청사 내진보강공사 등이 본계정 대체처리되어 34,318백만원 증가하고 토지 등 누락자산의 자산등재로 인해 23,299백만원 등이 추가 반영되어 전기대비 53,970백만원이 증가하였으며, 주민편의시설은 월계 도서관 리모델링 등으로 10,920백만원 증가, 수락산 자연휴양림 조성 등으로 수목원및휴양림 16,375백만원 증가와 공릉동 구민체육센터 건립 등으로 체육시설 30,428백만원 증가하고 당기 감가상각비를 반영하여 전년대비 49,848백만원 증가하였습니다.
- 사회기반시설은 광운대역세권개발 등 건설중인사회기반시설 3,174백만원 증가에 당기 감가 상각비를 반영하여 전년대비 714백만원 증가하였습니다. 기타비유동자산은 무형자산인 용의 물권의 감소 등으로 전년대비 322백만원 감소하였습니다.
- 반면, 2025회계연도 말 노원구의 부채는 72,007백만원으로 전년도의 73,642백만원보다 1,635백만원(2.22%) 감소하였습니다. 유동부채는 노원에너지제로주택 임대보증금의 유동성 대체 증가로 인하여 전년대비 5,025백만원 증가하였으며, 기타비유동부채는 퇴직급여충당 부채가 3549백만원 증가하고 임대보증금의 유동성대체 감소로 인하여 6,660백만원이 감소 하여 전체적으로 1,635백만원 감소하였습니다.

[재정운영 및 증감 현황]

(단위: 백만원)

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	2024 대비 증감	
						금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	256,478	325,067	964,866	1,024,481	332,610	△691,871	△67.53%
가. 사업총원가	973,499	1,003,360	999,460	1,053,375	1,196,244	142,869	13.56%
나. 사업수익	717,022	678,293	34,594	28,893	863,633	834,740	2889.07%
II. 관리운영비	159,668	161,619	173,938	185,104	193,411	8,307	4.49%
III. 비배분비용	16,444	24,453	21,187	28,321	27,051	△1,270	△4.48%
IV. 비배분수익	41,898	15,023	22,775	48,340	43,311	△5,029	△10.40%
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	390,691	496,115	1,137,216	1,189,567	509,761	△679,806	△57.15%
VI. 일반수익	494,890	555,325	1,150,913	1,170,355	504,491	△665,864	△56.89%
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△104,198	△59,210	△13,698	19,212	5,270	△13,945	△72.57%

- 노원구의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 1,196,243백만원에서 사업수행 과정에서 발생한 수익 863,633백만원을 차감한 332,610백만원입니다.
- 2025회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 187,660백만원과 기타관리운영비 5,750백만원으로 구성되어 있고, 비배분비용은 기타비용 27,050백만원으로 구성되어 있으며, 비배분수익 43,311백만원은 자체조달수익 37,358백만원, 기타수익 5,953백만원으로 구성되어 있습니다.

7. 성과보고서

- 노원구에서는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.
- 노원구는 2025회계연도의 ‘내일이 기대되는 문화도시 노원’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전 - 전략목표(52개)-정책사업목표(71개)-단위사업(199개)’으로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였습니다.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 71개의 정책사업목표와 199개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였습니다.

[성과지표 달성현황]

(단위: %)

실국명	성과목표					
	전략목표수	정책사업목표		성과달성도		
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성
계	52	71	199	36	124	39
감사담당관	1	1	4	1	3	0
미디어홍보담당관	1	1	4	3	1	0
행정지원과	1	1	3	0	3	0
자치행정과	1	3	7	2	4	1
문화도시과	1	1	3	0	2	1
체육도시과	1	1	2	0	2	0
교육지원과	1	1	2	0	1	1
평생학습과	1	1	3	2	1	0
민원여권과	1	1	4	0	4	0
기획예산과	1	1	5	1	3	1
재무과	1	2	5	0	5	0
일자리경제과	1	2	11	1	6	4
징수과	1	2	3	0	2	1
재산세과	1	1	2	0	1	1
지방소득세과	1	1	2	0	2	0
복지정책과	1	4	12	0	5	7
고령사회정책과	1	1	3	1	2	0
생활복지과	1	2	5	1	3	1
어르신지원과	1	1	3	1	1	1
장애인복지과	1	1	4	0	2	2
가족정책과	1	1	2	1	1	0
보육지원과	1	1	2	1	1	0
아동청소년과	1	1	2	1	0	1
청년정책과	1	1	3	1	2	0
공동주택지원과	1	1	3	1	2	0
재건축사업과	1	1	4	0	2	2
건축안전센터	1	1	1	1	0	0
도시관리과	1	1	2	0	2	0
건축과	1	1	2	0	2	0
미래도시과	1	2	5	0	3	2
부동산정보과	1	1	5	1	4	0
안전도시과	1	2	4	1	3	0
교통행정과	1	1	5	0	3	2
교통지도과	1	2	4	1	0	3
토목과	1	1	6	0	5	1
치수과	1	1	3	1	2	0
푸른도시과	1	1	2	0	2	0
정원도시과	1	1	4	0	3	1
여가도시과	1	2	6	2	4	0
도시경관과	1	2	6	1	3	2
탄소중립도시과	1	3	3	1	2	0

녹색환경과	1	3	6	2	1	3
자원순환과	1	1	4	1	2	1
보건위생과	1	2	3	0	3	0
건강증진과	1	1	2	0	2	0
생활보건과	1	1	5	1	4	0
의약과	1	1	8	3	5	0
월계보건지소	1	1	2	0	2	0
공릉보건지소	1	1	2	0	2	0
상계보건지소	1	1	2	0	2	0
마들보건지소	1	1	3	2	1	0
의회사무국	1	1	1	0	1	0

※ 초과달성 : 목표대비 130% 이상, 달성 : 목표대비 100~130% 미만, 미달성 : 목표대비 100% 미만

○ 노원구의 정책사업 현황에 따른 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전체 정책사업 목표189개 지표 중 초과달성 43개(22.8%), 달성 103개(54.4%), 미달성 43개(22.8%) 지표입니다.

○ 다음은 전년 대비 2025연도의 성과달성도에 대한 비교현황입니다.

[성과지표 달성 비교현황]

(단위: 개, %)

실국명	2024년				실국명	2025년				달성률 증감
	지표수	초과달성·달성	미달성	달성률		지표수	초과달성·달성	미달성	달성률	
계	189	146	43	77%	계	199	160	39	80%	3%
감사담당관	4	1	3	25%	감사담당관	4	4	0	100%	75%
미디어홍보 담당관	4	4	0	100%	미디어홍보 담당관	4	4	0	100%	0%
문화도시 행정국	24	17	7	71%	문화도시 행정국	24	21	3	88%	88%
기획재정국	26	18	8	69%	기획재정국	28	21	7	75%	6%
주민복지국	34	25	9	74%	주민복지국	34	25	9	74%	△7%
도시계획국	21	18	3	86%	도시계획국	22	18	4	82%	△4%
교통건설국	26	18	8	69%	교통건설국	22	16	6	73%	3%
힐링도시국	18	16	2	89%	힐링도시국	18	15	3	83%	△6%
보건소	22	21	1	95%	보건소	27	27	0	100%	5%
의회사무국	1	1	0	100%	의회사무국	1	1	0	100%	0%
탄소중립국	9	7	2	78%	탄소중립국	13	9	4	69%	△9%

○ 노원구 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전체 199개 지표 중 초과달성 및 달성 지표는 총 160개(80%)이고 39개가 미달성(20%)되어 전체 목표 대비 달성률은 전년 대비 3% 증가한 총 80%입니다.

[부서별 성과지표 달성 현황]

○ 목표대비 초과달성 현황(130% 이상)

부서명	정책사업목표	성과지표	목표	실적	달성률	성과분석
미디어홍보 담당관	구민 만족을 위한 홍보 강화 및 언론 보도 극대화	구정홍보 활동 실적	3,200	4,210	131.6%	신문구독 관리, 맞춤형 기자 간담회, 광고 운영 등으로 언론 매체와의 신뢰 관계 증진 및 신문 스크랩 운영으로 보도 아이템 적기 발굴을 통한 보도 활동 효율성 개선
미디어홍보 담당관	구민 만족을 위한 홍보 강화 및 언론 보도 극대화	구정홍보 영상물 제작	200	297	148.5%	시기에 따라 즉시 제작한 행사 관련 영상들이 증가하여 목표치보다 초과 달성
미디어홍보 담당관	구민 만족을 위한 홍보 강화 및 언론 보도 극대화	구 디지털 광고매체 콘텐츠 운영 실적	400	667	166.8%	외부 공공기관, 공공단체, 각 부서 등에서 게시 요청한 홍보 영상 및 이미지가 예측보다 크게 증가하여 운영실적 초과 달성
자치행정과	구민중심의 동주민센터(자치회관) 운영시스템 구축	자치회관 프로그램 이용자수	29,000	41,596	143.4%	주민참여 확대와 다양한 맞춤형 프로그램 운영으로 이용자 수가 크게 증가함. 특히, 생활문화와 취미 교실 등 주민 수요가 높은 프로그램을 확대 운영한 결과 목표 대비 143%를 달성함
자치행정과	구민중심의 동주민센터(자치회관) 운영시스템 구축	민간단체 공익활동 지원사업	30	40	133.3%	지역 내 다양한 민간단체의 자발적 참여와 신규 단체 발굴이 활발히 이루어져 지원 단체 수가 목표를 초과함. 공익활동 지원 홍보 강화 등이 성과 향상에 기여
평생학습과	누구나 배우고 누릴 수 있는 평생교육 추진을 통하여 평생학습체제를 구축한다.	동네배움터 운영실적	500	1,691	338.2%	행사체험부스 운영 간 학습실천 프로젝트 참여자 산정으로 목표인원에 비해 초과(338%)
평생학습과	누구나 배우고 누릴 수 있는 평생교육 추진을 통하여 평생학습체제를 구축한다.	관학 협력사업 지원 운영실적	1,050	2,803	267.0%	1회성 강좌 수 증가로 목표를 초과 달성함(267%)

기획예산과	정책역량 강화를 통한 성과중심의 구정을 운영한다.(기획예산과)	공약사업 추진 비율	62	88.8	143.2%	민선8기 후반으로 가면서 완료된 공약사업 수 증가
일자리 경제과	일자리 창출, 지속가능한 사회적경제 기반 조성, 지역상권 활성화, 소상공인 및 상공인 지원, 물가관리 등을 통해 지역경제 활성화를 제고한다.(일자리경제과)	로컬브랜드육성사업 (경춘선 공릉숲길 커피축제) 참여인원 실적	43,000	89,556	208.3%	글로벌 커피문화 체험기회 확대 및 방문객 만족도 증진
생활복지과	최저생활보장을 위한 자활능력 제고, 생계급여, 의료서비스 등 복지급여지원으로 생활안정을 도모한다.(생활복지과)	저소득주민 급여지원 실적	100,000	134,374	134.4%	급여지원 받는 대상이 10% 이상 증가하여 초과달성
고령사회 정책과	고령친화 환경 조성을 위한 다양한 정책을 개발하고, 일자리창출, 여가프로그램 운영 등을 통해 안정되고 활기찬 노후생활을 지원한다.	어르신 청춘카페 운영	184,000	282,920	153.8%	노원행복버스 운행 등으로 방문객이 증가하였고 각종 공연 및 청춘극장 운영으로 이용 어르신이 꾸준히 증가하는 추세로 목표 초과 달성
어르신 지원과	어르신의 사회참여 기회를 확대하고 안전하고 편안한 복지시설의 확충 및 관리를 통해 활기차고 편안한 노후생활을 지원한다.(어르신지원과)	경로당 환경개선	65,000	104,000	160.0%	2024년 민생방문 이후 요청사항 추가처리 및 안전문제로 시급성이 있는 경로당 지원
가족정책과	양성평등 인식확산과 출산장려 분위기 조성 및 행복한 1인가구 지원으로 건강가정도시를 조성한다.(가족정책과)	공무원 성인지 교육 확산	1,700	3,557	209.2%	성인지력 향상 교육과 4대 폭력 예방 교육에 대해 사이버 교육 등이 활발하게 진행되어 목표치 보다 초과 달성
보육지원과	안심하고 맡길 수 있는 보육환경 조성, 보육서비스 지원 확대로 아이키우기 좋은 도시를 조성한다.	어린이집 지도점검 실시	295	607	205.8%	동절기 안전점검, 통학차량 안전점검, 급식위생 안전점검 등 어린이집에 대한 특별지도 점검이 분야별로 많이 이뤄져 목표치 보다 초과 달성
아동 청소년과	아동·청소년 친화도시 활성화 및 틈새 없는 초등 돌봄, 건전하고 다양한 활동 지원으로 아동·청소년이 행복한 노원 만들기	청소년 직업체험 교육 참여 인원	39,000	57,316	147.0%	창업동아리 등 청소년 진로체험 프로그램 및 진로협의체 등 활성화
청년정책과	- 청년공간 확충과 참여를 통한 네트워크 활성화 -청년창업지원 및 일자리 창출 기반 조성 -청년자립지원 및 청년문화활동, 주거안정 지원	노원구 청년일자리센터 청년내일 이용자 수	9,000	13,071	145.2%	주관 부서 행사 참여를 통한 센터 홍보 및 청년내일 커리어워크 프로그램 운영 등을 통한 센터 인지도 향상

공동주택 지원과	효율적인 공동주택 관리와 지원으로 쾌적하고 살기 좋은 고품격 주거환경을 조성한다. (공동주택지원과)	공동주택 행위허가 처리 건수	600	914	152.3%	아파트 노후화에 따른 리모델링 신청 건수 증가 및 승강기 교체주기 도래, 전기차 충전시설 의무설치 등 현행규정 준수 추정
건축 안전센터	건축물·공사장 안전관리 강화	노후건축물 및 공사장안전점검	700	1,213	173.3%	사고예방을 위한 관내 건축물 및 공사장 안전관리 강화로 목표 대비 점검 실적 증가
부동산 정보과	건전한 부동산시장 조성 및 정확한 부동산정보 구축으로 구민이 공감하는 가치 실현	지적기준점 설치건수	20	30	150.0%	도시개발사업 추진에 따른 지적기준점 설치 수요의 일시적 증가로 목표 대비 초과 달성
안전도시과	○ 안전한 마을 및 재난관리능력 강화 ○ 중대재해예방 및 대응체계구축	구민안심 보험 공제금 지급 등	40	624	1560.0%	25년도부터 보험 보장 내용을 일반 상해 의료비 지원으로 변경하여 지급 건수가 목표치보다 월등한 수치로 달성되었음
교통지도과	안전하고 편리한 교통환경 조성을 도모한다(교통지도과)	교통안전시설 보수 실적	440	898	204.1%	적극적인 민원처리 및 사전 점검, 교통안전시설물 설치 수요급증 반영에 따른 시설 보수실적 증가
치수과	하천 및 하수시설물의 체계적 관리로 수해없는 안전한 도시를 구현한다.	하수도 준설공사	500	800	160.0%	전국적 침수 피해 빈발로 재난 관련 추경 예산 및 특별교부세 등 교부에 따른 준설공사
여가도시과	도시 속에서 힐링할 수 있는 다양한 체험을 통하여 여가 생활을 구현	자연친화 체험 프로그램 참여 실적	60,000	79,754	132.9%	불암산 더불어숲 확대 운영(25.7.개인 프로그램 개시), 유아숲 체험 프로그램 내실화 등으로 목표 대비 초과 실적 달성
여가도시과	도서관 인프라 구축 및 효율적인 운영·지원을 통하여 독서문화를 활성화시키고 도서관을 육성한다.	도서관 방문인원	1,500,000	1,981,788	132.1%	도서관 특색에 따라 이용자 맞춤형 프로그램 다양화, 수강인원 증가
도시경관과	효율적인 가로정비와 옥외광고물 관리를 통해 쾌적한 보행환경 조성 및 도시경관 개선	불법 노점, 적지불, 과태료 부과	15,500	44,640	288.0%	보행불편구간 집중 반복 단속 및 행정처분 강화(기존 계도 위주 관리 탈피, 수거 또는 과태료 적극 부과)

탄소중립 도시과	주민 건강증진과 자전거 교통문화 활성화를 실현한다.	자전거교실 교육생 수	340	490	144.1%	자전거 교실 참여 관심도나 홍보가 원활하게 이루어지메 따라 당초 목표치 340명에 비해 150명 초과하여 490명 참여함으로 높은 성과 달성
녹색환경과	온실가스 감축 정책 협력 강화로 탄소중립도시 조성 및 자연과 공존하는 환경보전 실천 지속 추진	노원에코센터 수강인원	15,000	20,027	133.5%	기존 2인1조로 진행하던 기후환경 교실을 1인 강사로 변경하여 교육횟수 증가
녹색환경과	노원 에너지제로주택 및 부속시설(노원이지센터, 노원이지체험주택)의 효율적 관리 및 운영에 힘쓴다.	노원이지 체험주택 이용건수	48	102	212.5%	탄소 중립 및 기후 위기 인식 확산에 따라 일반 시민과 교육 기관의 이용 수요 증가
자원순환과	생활폐기물의 안정적 처리와 최소화 및 재활용 가능 폐기물의 재활용 확대로 자원순환 촉진을 통하여 깨끗한 거리환경 조성으로 문화도시의 기반을 마련한다.(자원순환과)	음식물류 폐기물 최소화 사업	1	3	300.0%	인구 감소 및 구민 및 사업장의 인식변화로 음식물쓰레기 배출량 감소
생활보건과	질병예방 및 맞춤형 보건의료 서비스 제공으로 구민 건강증진을 도모한다.(생활보건과)	임산부 등록률	96	136.3	142.0%	출생아 수 대비 임신부 등록율은 유산·사산 등 출산으로 이어지지 않은 사례, 타지역 주소지 산모 등록 등이 포함되어 100% 초과됨.
의약과	건전한 의료환경 조성과 사각지대 없는 의료서비스 제공(의약과)	생명지킴이 교육대상자수	800	1,692	211.5%	전직원, 심폐소생술, MOU체결 자활기관 교육 추가로 초과 달성
의약과	건전한 의료환경 조성과 사각지대 없는 의료서비스 제공(의약과)	이웃사랑봉사단 관리실적	10,000	13,887	138.9%	2025년 활동지침 변경으로 동 주민센터의 실적증가로 인한 초과 달성
의약과	건전한 의료환경 조성과 사각지대 없는 의료서비스 제공(의약과)	생명이음청진 기사업 참여대상자 수	500	724	144.8%	간담회 등 추진을 통해 초과 달성
미들보건지소	주민참여를 통한 지역주민의 건강증진 도모	재활운동실 운영실적	900	1,310	145.6%	근력운동의 효과를 체감한 참여 주민들의 구전 홍보로 신규 참여자가 지속적으로 증가하고 있으며 주민 접근성 강화를 위해 생활권 중심에 운동 공간을 마련하여 사업을 확대 운영한 결과, 목표 대비 130%이상 초과 달성함
미들보건지소	주민참여를 통한 지역주민의 건강증진 도모	건강소모임 운영실적	500	701	140.2%	

○ 목표대비 미달성 현황(100% 미만)

부서명	정책사업목표	성과지표	목표	실적	달성률	성과분석
자치행정과	민방위 내실화 및 사회복무요원 관리 효율화	민방위교육 참석률	95	93	97.9%	일부 대원의 개인 사정 및 생업 종사 등으로 교육 참석률이 다소 저조하여 목표에 미달함. 향후에는 비대면 교육 참여 홍보 강화 및 미이수자에 대한 보완 교육 기회를 확대하여 참석률 제고를 추진할 예정이다.
문화도시과	문화기반조성 및 힐링문화 확산을 통한 문화도시 구현	관광도시 활성화	140	123	87.9%	참여신청 후 개인사정에 의해 취소 또는 노쇼 발생. 인기코스과 비인기코스에 따라 신청자수 차이 발생
교육지원과	미래지향적 교육정책 추진으로 지역사회, 학교, 가정이 함께하는 교육도시를 구현한다.(교육지원과)	노원수학 문화관 운영 실적	100,000	95,072	95.1%	2025년부터 타구관광객 유료화 및 교육프로그램 축소(예산감축)에 따른 이용객수 감소
기획예산과	정책역량 강화를 통한 성과중심의 구정을 운영한다.(기획예산과)	소송 승소율	80	59	73.8%	○ 소송물 가액 60% 이상 승소만 승소로 포함, 50%이상 60%미만 승소 사건을 통계상 패소로 책정 ○ 자원순환과 공무원 임금 소송이 대법원 판결로 인하여 동일한 내용의 여러건 패소로 인하여 패소율증가
일자리경제과	일자리 창출, 지속가능한 사회적경제 기반 조성, 지역상권 활성화, 소상공인 및 상공인 지원, 물가관리 등을 통해 지역경제 활성화를 제고한다.(일자리경제과)	사회적기업 제품 구매액	8,720,752	3,982,939	45.7%	사회적기업 구매 가능 품목이 제한적이며 예산 집행 구조상 사회적 제품 구매 비중 확대 한계
일자리경제과	일자리 창출, 지속가능한 사회적경제 기반 조성, 지역상권 활성화, 소상공인 및 상공인 지원, 물가관리 등을 통해 지역경제 활성화를 제고한다.(일자리경제과)	찾아가는 소상공인 매니저 방문점포수	10,000	8,555	85.6%	○ 매니저 직접 방문 상담 시 점포당 맞춤형 심층상담이 이루어 지는 경우가 많아 양적 증가 어려움 ○ 소상공인 점포 중 늦은 오후 개점하는 점포는 매니저 근무시간내 방문 어려움
일자리경제과	일자리 창출, 지속가능한 사회적경제 기반 조성, 지역상권 활성화, 소상공인 및 상공인 지원, 물가관리 등을 통해 지역경제 활성화를 제고한다.(일자리경제과)	개인서비스요금 관리점포수	18,000	12,599	70.0%	한정된 인원으로 명절 및 여름 휴가철 성수품 물가안정 지도점검과 개인서비스요금 대상업소 조사의 동시 이행이 어려움
일자리경제과	지역공동체 일자리사업 및 동행일자리 사업 추진으로 저소득층 생활안정을 지원한다.(일자리경제과)	지역공동체 일자리사업 창출실적	8	7	87.5%	2025년 본예산 규모 축소로 인한 사업장 수 감소
징수과	주·정차위반 과태료 체납징수로 구 재정의 안정성을 확보(징수과)	지난년도 주·정차위반 과태료 징수목표 달성율	100	66.8	66.8%	경기침체로 체납 징수 실적 저조

재산세과	신속 정확한 과세와 적극적 징수활동으로 안정적 구 재원을 확보한다.(재산세과)	구세 징수목표 달성율(%)	100	99.3	99.3%	○ 고금리, 고물가 등의 영향으로 세입 환경 악화 및 예산 관계로 공동재산세 교부잔액 미집행 ○ 소비심리위축 등으로 부가가치세 세수가 감소함에 따라 지방소비세 세입 감소
복지 정책과	복지사각지대 해소를 위한 민·관 협력지원 및 다양한 복지서비스를 제공한다.(복지정책과)	따뜻한 겨울나기 성금(품) 모금액	3,000	2,565	85.5%	코로나19 해제 및 마스크 수요 감소로 인한 에스비글로벌헬스케어 마스크 기부액 감소(전년 대비 993백만원 기부액 감소)
복지 정책과	복지사각지대 해소를 위한 민·관 협력지원 및 다양한 복지서비스를 제공한다.(복지정책과)	위기가구 (복지사각지대) 발굴	30,000	20,779	69.3%	위기가구 조사 대상자는 통상 연간 약 18,000건 수준으로, 실제 2025년 위기가구 조사 대상자 17,976명 중 17,709명 (98.5%) 조사 완료함.
복지 정책과	복지사각지대 해소를 위한 민·관 협력지원 및 다양한 복지서비스를 제공한다.(복지정책과)	스마트 플러그 지원 건수	310	247	79.7%	현재 보유한 스마트플러그기기 운영 가능 대수는 270대로 실정에 맞게 목표를 조정할 필요가 있음
복지 정책과	생계곤란 등 위기상황에 처한 복지대상자를 지원하고 사례관리 대상가구 확대발굴을 통하여 위기가구의 문제상황을 해결한다.(복지정책과)	위기가정 통합지원센터 의뢰 건수	1,200	613	51.1%	센터 운영 초기 소나무센터 연계 동의율이 높았던 반면, 운영 안정기에 접어들며 반복신고 비중이 높은 가정폭력 특성과, 센터 기경험자의 증가 및 사생활 노출 기피 심화 등의 요인으로 연계 동의율이 하락하는 구조적 한계에 이름.
복지 정책과	생계곤란 등 위기상황에 처한 복지대상자를 지원하고 사례관리 대상가구 확대발굴을 통하여 위기가구의 문제상황을 해결한다.(복지정책과)	긴급복지 지원 실적	3,230	2,169	67.2%	전년도 국가형 긴급지원 의료비 미지급금액 해소를 위해 2025년 예산을 증액 확보하였음. 이후 지침 준수 및 지원 적정성 강화를 통해 불필요한 급여 연장 및 지침 외 지원을 최소화한 결과 예산 잔액이 예상보다 많이 발생함
복지 정책과	생계곤란 등 위기상황에 처한 복지대상자를 지원하고 사례관리 대상가구 확대발굴을 통하여 위기가구의 문제상황을 해결한다.(복지정책과)	구통합사례 관리사업 지원	30	20	66.7%	통합사례관리 지원비는 1가구당 50만원에서 100만원으로 지원 기준금 완화에 따라 지원 건수는 감소하였으나, 사업비는 100% 집행 완료함
복지 정책과	참여계층과 프로그램 다양화를 통해 자원봉사를 활성화시킨다.(복지정책과)	등록 자원봉사자 수	163,000	158,647	97.3%	2025년까지 등록 자원봉사자 수 167,268명으로 목표치를 달성하였으나, 행정안전부에서 1365포털 내 휴면 계정에 대한 개인정보 8,621명을 삭제(2025.12.31.)하여 2026년 기준 최종 등록자 수 158,647명으로 추출됨

생활 복지과	정확하고 전문적인 통합조사·관리로 사회안전망 구축을 위한 전문적·맞춤형 복지서비스를 제공한다.(생활복지과)	복지대상자 통합조사 관리 대상수	90,000	89,308	99.2%	복지제도 기준 완화로 복지대상자 신규신청 및 조사건수 매년 증가 추세이나, 성과목표를 상향 설정한 부분이 있어 2025년도부터 목표를 하향하여 조정 설정
어르신 지원과	어르신의 사회참여 기회를 확대하고 안전하고 편안한 복지시설의 확충 및 관리를 통해 활기차고 편안한 노후생활을 지원한다.(어르신지원과)	어르신돌봄 서비스 지원	3,790	3,506	92.5%	2024년, 2025년 공통: 노인맞춤돌봄서비스 지원실적 목표는 보건복지부 생활지원사 사업량에 따라 정해짐. 각 수행기관의 생활지원사가 소폭 미채용됨에 따라 발생하는 자연감소분임
장애인 복지과	장애인의 사회참여 기회를 제공함으로써 안정적이고 행복한 생활기반을 구축한다.(장애인복지과)	장애인활동 지원 이용자수	2,600	2,287	88.0%	사망,전출 등 변동대상자 증가 및 신규대상자 감소
장애인 복지과	장애인의 사회참여 기회를 제공함으로써 안정적이고 행복한 생활기반을 구축한다.(장애인복지과)	중증장애인 생산품 우선구매 실적	2	1.13	56.5%	반복적인 주요 구매 품목이 한정되어 있어 구매실적 향상에 한계가 있음
아동 청소년과	아동·청소년친화도시 활성화 및 틈새 없는 초등 돌봄, 건전하고 다양한 활동 지원으로 아동·청소년이 행복한 노원 만들기	아동·청소년 시설 확충	1	0	0.0%	사업 추진상의 변동사항 반영
재건축 사업과	○ 투명한 정비사업 추진 ○ 재건축·재개발 신속 추진 및 지원 ○ 재건축·재개발 사업을 통한 쾌적한 주거환경 조성	빠른 재건축재개발 지원	13	12	92.3%	선거 일정에 따른 포럼 미개최(상반기), 노원구 기타 행사 및 강연자 일정 등으로 인한 포럼 개최 연기(하반기)
미래 도시과	창동·상계 동북부 신경제중심지 조성, 광운대역세권 개발, 동북선 도시철도 건설 및 GTX-C 조기 개통 추진으로 활력넘치는 미래도시 노원 기반 조성	진접선 차량기지 건설 공정률	90	86.87	96.5%	차량 시험운행 기간 연장에 따른 공정 지연
미래 도시과	창동·상계 동북부 신경제중심지 조성, 광운대역세권 개발, 동북선 도시철도 건설 및 GTX-C 조기 개통 추진으로 활력넘치는 미래도시 노원 기반 조성	동북선 철도 건설 공정률	97.49	73	74.9%	전년대비 연평균 강수량 증가로 공사지연
교통 행정과	효율적인 자동차 관리로 주민편의 도모 및 고객만족 선진 교통 행정을 구현한다.(교통행정과)	현년도 교통유발부담금 징수율	95	90	94.7%	관내 대형마트 영업난에 따른 체납분 발생
교통 지도과	불법 주정차 단속 및 주차시설 확충을 통한 선진주차문화 정착을 도모한다.(교통지도과)	불법주정차 단속 실적	71,500	69,537	97.3%	2025년 9월말에 발생한 국가정보자원관리원의 화재 영향으로 단속실적이 다소 줄어들어(안전신문고 등 민원서비스 중단)
교통 지도과	불법 주정차 단속 및 주차시설 확충을 통한 선진주차문화 정착을 도모한다.(교통지도과)	주차구획선 정비 실적	5,890	3,277	55.6%	주차구획선이 마모되거나 삭제를 요하는 수요 감소 및 구획선 유지관리와 청소상태 양호로 정비 감소

교통 지도과	불법 주정차 단속 및 주차시설 확충을 통한 선진주차문화 정착을 도모한다.(교통지도과)	내집주차장 조성사업 (담장허물기, 자투리땅)추진 실적	100	55	55.0%	○내집주차장조성사업(담장허물기, 자투리땅)은 매년 계속적인 사업으로 일반주택(단독, 빌라 등)의 경우, 2004년 이후 지금까지 시행되어 해마다 신청물량이 줄어드는 추세에 있음. 우리 구의 건축물 중 일반주택 비율이 20%로 적고 2004년부터 추진하여 참여가능 주택 부족 ○ 아파트의 경우 2010년부터 시행되어 온 사업으로 아파트가 80%이상인 우리구의 경우 재건축 및 뉴타운 지역 내 주택은 사업시행인가 전인 경우에 지원이 가능하고 해당 아파트 소유자의 2/3이상(세입자는제외)를 얻어야 하는 등 절차상 어려움도 존재함
정원 도시과	자연에 휴식을 더하는 꽃과 정원의 도시,노원 조성	여름철 공원 내 물놀이장 운영	25,000	22,581	90.3%	전년 대비 물놀이장 운영기간 단축(46일→32일) 및 정상운영일 28일 중 7일 우천으로 이용객 감소
도시 경관과	효율적인 가로정비와 옥외광고물 관리를 통해 쾌적한 보행환경 조성 및 도시경관 개선	주말 불법광고물 정비	6,000	5,590	93.2%	선제적이고 적극적인 정비로 불법광고물 건수 감소
도시 경관과	도시미관 및 노원의 자산 브랜드 가치 향상	공공디자인 컨설팅 및 진흥사업 추진	70	52	74.3%	타부서의 공공디자인 컨설팅 요청횟수 감소
녹색 환경과	온실가스 감축 정책 협력강화로 탄소중립도시 조성 및 자연과 공존하는 환경보전 실천 지속 추진	자동차배출 가스 점검	30,000	26,966	89.9%	단속장비 영구 고장에 따른 장비 구매 입고 지연으로 목표치 미달성
녹색 환경과	발전소 주변지역 지원을 통해 전력사업에 대한 이해를 높이고 지역발전에 기여한다.	공공시설 운영 및 지역주민 지원	100	99.7	99.7%	사업추진 후 집행잔액
녹색 환경과	노원 에너지제로주택 및 부속시설(노원이지센터, 노원이지체험주택)의 효율적 관리 및 운영에 힘쓴다.	노원이지 센터 예약방문 건수	210	125	59.5%	콘텐츠 최신성 저하로 이용객 감소하여 추후 이지센터 리모델링 및 콘텐츠 현행화 예정
자원 순환과	생활폐기물의 안정적 처리와 최소화 및 재활용 가능 폐기물의 재활용 확대를 통하여 깨끗한 거리환경 조성으로 문화도시의 기반을 마련한다.(자원순환과)	무단투기 단속,계도 건수	2,500	2,000	80.0%	골목길 청소 강화 등으로 무단투기 신고건 감소

○ 성과보고서의 성과지표는 객관적이고 정책 목표의 핵심 성과를 반영할 수 있도록 신중하게 설정되어야 합니다.

8. 채권 및 채무의 결산

(1) 채권

[채권현황]

(단위: 천원)

구분		전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계		22,358,312	8,146,526	8,651,420	21,853,418
일반회계		13,859,443	2,001,589	2,059,983	13,801,049
특별회계		-	-	-	-
기금	계	8,498,868	6,144,937	6,591,437	8,052,369
	중소기업육성기금	7,730,160	5,921,034	6,380,514	7,270,680
	자활기금	630,000	196,713	196,613	630,100
	공무원자녀학자금대여기금	138,708	27,190	14,310	151,589

○ 검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 21,853,418천원으로 확인되었습니다.

(2) 채무

○ 검사결과 채무의 당해연도 말 현재액은 0원으로 확인되었습니다.

9. 기금, 공유재산, 물품의 결산

(1) 기금

○ 본 년도 기금의 결산은 다음과 같습니다.

[기금현황]

(단위: 천원)

분 기금명	전년도말 조성액 ㉑	당해연도증감액			당해연도말 조성액 ㉒=㉑+㉓	당해연도 조성액 대비 사용액비 율(%)	전체(*) 조성액 대비 사용액 비율(%)
		계 ㉔=㉑-㉕	조성액㉑	사용액㉕			
계	18,641,435	155,561	8,448,372	8,292,810	18,796,996	98.16%	30.61%
기후대응기금	499,910	7,834	7,924	90	507,744	1.14%	0.02%
통합재정안정화기금 (통합계정)	3,076,850	923,150	1,505,101	581,951	4,000,000	38.67%	12.70%
고향사랑기금	155,607	△86,609	52,481	139,090	68,998	265.03%	66.84%
재난관리기금	3,314,175	△325,503	1,321,351	1,646,854	2,988,673	124.63%	35.53%

남북교류협력기금	64,629	△14,626	2,374	17,000	50,003	716.05%	25.37%
중소기업·소상공인 육성기금	4,156,676	408,033	3,608,033	3,200,000	4,564,709	88.69%	41.21%
자활기금	2,075,409	20,954	292,750	271,796	2,096,363	92.84%	11.48%
장애인복지기금	577,303	△78,482	20,073	98,555	498,822	490.98%	16.50%
양성평등기금	466,052	△36,168	11,161	47,329	429,884	424.06%	9.92%
공무원자녀학자금 대여기금	777,398	6,033	31,197	25,164	783,431	80.66%	3.11%
재활용품판매대금 관리기금	537,732	△164,925	37,294	202,219	372,807	542.23%	35.17%
도로굴착복구기금	1,288,666	289,383	1,324,412	1,035,030	1,578,048	78.15%	39.61%
옥외광고발전기금	748,351	△620,307	129,589	749,896	128,044	578.67%	85.42%
노점상자립지원기금	366,700	△138,094	91,740	229,834	228,606	250.53%	50.13%
식품진흥기금	535,976	△35,113	12,891	48,004	500,863	372.38%	8.75%

(*) 당해연도 사용액 / (전년도말 조성액+당해연도 조성액)

- 2025회계연도 현재 설치·관리하고 있는 기금은 통합재정안정화기금 등 총 15개 기금으로
- 사용액은 전년도 6,100,153,804원 대비 약 36% 증가한 8,292,810,386원이고,
- 연도말 조성액은 전년도 18,641,435,018원 대비 155,561,230원 증가한 18,796,996,248원
(통합재정안정화기금 포함)입니다.

[최근 5년간 기금 조성·사용 현황]

구 분	2021	2022	2023	2024	2025	2024 대비 증감
당해연도 조성액	120억원	92억원	69억원	89억원	84억원	△5억원
당해연도 사용액	140억원	81억원	161억원	61억원	83억원	22억원
당해연도말 조성액	240억원	250억원	158억원	186억원	188억원	2억원

- 최근 5년간 기금의 조성액은 지속적으로 감소하고 있는 추세입니다.

[기금 사업비 편성·집행률]

(단위: 천원, %)

기금명	계획상 지출액(A)	사업비 편성액(B)	사업비 지출액(C)	사업비 편성률 (D=B/A*100)	사업비 집행률 (E=C/B*100)
(평균)(*)	1,398,236	665,404	550,776	47.59%	82.77%
기후대응기금	525,000	484,420	90	92.27%	0.02%
고향사랑기금	227,207	143,992	139,090	63.37%	96.60%

재난관리기금	4,560,175	2,153,000	1,646,854	47.21%	76.49%
남북교류협력기금	65,424	50,000	17,000	76.42%	34.00%
중소기업·소상공인육성기금	6,019,663	3,200,000	3,200,000	53.16%	100.00%
자활기금	2,373,060	451,050	271,796	19.01%	60.26%
장애인복지기금	592,129	99,460	98,555	16.80%	99.09%
양성평등기금	476,021	50,000	47,329	10.50%	94.66%
공무원자녀학자금대여기금	804,807	39,900	25,164	4.96%	63.07%
재활용품판매대금관리기금	560,871	252,861	202,219	45.08%	79.97%
도로굴착복구기금	1,600,000	1,058,200	1,035,030	66.14%	97.81%
옥외광고발전기금	862,350	815,779	749,896	94.60%	91.92%
노점상자립지원기금	408,497	408,497	229,834	100.00%	56.26%
식품진흥기금	500,104	108,500	48,004	21.70%	44.24%

*통합재정안정화기금 제외

○ 기금의 사업비 편성률은 47.59%로 전년(42.47%)대비 5.12% 증가하였고, 편성된 사업비의 집행률은 82.77%로 전년(73.31%)대비 9.46% 증가하였습니다.

(2) 공유재산

○ 본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

[공유재산 증감 현황]

(단위: 천원)

구분	2024년(전년도)말 현재액	2025년(당해연도)증감액		2025년(당해연도) 말현재액	
		증가	감소		
합계	2,382,104,830	149,469,291	174,021,919	2,357,552,202	
행정 재산	소계	2,142,514,682	146,474,870	61,769,161	2,227,220,391
	공용 재산	446,462,848	9,405,583	5,079,061	450,789,370
	공공용 재산	1,695,374,958	137,069,287	56,437,300	1,776,006,944
	기업용 재산	295,000	-	-	295,000
	보존용 재산	381,876	-	252,800	129,076
일반 재산	49,870,745	2,994,421	3,354,168	49,510,998	
건설중인 재산	189,719,403	-	108,898,590	80,820,813	

○ 검사결과, 공유재산은 전년도 보다 24,552,627천원이 감소한 2,357,552,202천원으로 감소사유는 건물이 완공됨에 따라 건설중인 재산이 감소함에 기인합니다.

(3) 물품

○ 본 년도의 물품 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

[물품 증감 현황]

(단위: 대, 천원)

구분	2024년(전년도)말 현재액	2025년(당해연도)증감액		2025년(당해연도) 말현재액
		증가	감소	
수량	2,510	39	9	2,540
금액	22,118,469	137,766	82,355	22,173,880

○ 검사결과, 물품은 전년도 보다 55,411원이 증가한 22,173,880천원으로 증가사유는 전기승용 자동차, 전기화물트럭 등 구입에 기인합니다.

10. 성인지결산서

[최근 3년간 성인지 예산집행 현황]

(단위: 천원,개,%)

회계연도	사업수	예산현액	지출액	집행률	성과 목표수	성과목표 달성사업	성과목표 미달사업		
2025	24	8,189,427	8,008,722	97.79%	25	16	64.00%	9	36.00%
2024	21	14,765,219	13,797,386	93.45%	26	19	73.08%	7	26.92%
2023	16	9,595,149	9,157,610	95.44%	16	10	62.50%	6	37.50%

[2025년도 성인지 예산 세부사업별 현황]

(단위: 천원,개,%)

사업분류	사업수	예산현액	집행액	집행률
양성평등정책추진사업	10	6,026,377	5,942,512	98.61%
성별영향평가사업	14	2,163,050	2,066,260	95.53%
계	24	8,189,427	8,008,772	97.79%

○ 노원구의 2025년도 성인지 예산은 총 11개 부서, 24개 사업에 8,189,427천원(예산현액 기준)이 편성되었고, 그 중 8,008,772천원이 집행되어 97.79%의 집행률을 달성하였습니다.

성인지 예산현액은 작년대비 약 65.7억(55.4% 감소)이 감액되었고 성과목표 달성률은 64%로 작년 73.08%에 비해 9.08% 감소하였습니다. 사업수는 증가한 반면 성과목표 달성률은 전년 대비 감소하였습니다.

○ 2025년도 성인지 예산은 여성과 남성이 동등하게 예산의 수혜를 받고, 예산 집행으로 성평등 인식을 개선할 수 있는 사업을 중점적으로 편성하였습니다.

○ 앞으로도 남성과 여성의 양성평을 실현하기 위한 지속적인 교육이 필요합니다.

개선 및 권고 사항

Ⅲ 개선 및 권고사항

■ 2025회계연도 결산검사 개선 및 권고사항

번호	개선 및 권고사항	소관 부서	
1	예산의 효율적 운용 제고	공통, 기획예산과	p50
2	이월비 구분 철저	공통, 기획예산과	p54
3	예비비의 목적 외 사용 및 예산편성 원칙 준수	공통, 기획예산과	p56
4	기금운용내역 작성 시 편성목별 구분 명확화	기획예산과, 탄소중립도시과, 자치행정과, 안전도시과, 일자리경제과, 생활복지과, 장애인복지과, 가족정책과, 자원순환과, 도시경관과	p59
5	주민참여예산제도 절차 준수	자치행정과	p63
6	공유재산가격 증감 및 현재액 보고서 공개	재무과	p65
7	공유재산대장 관리 철저	공통, 재무과	p66
8	공유재산 총조사 재무제표 반영 오류	공통, 재무과	p67
9	소송사건과 우발부채	공통	p68

[현황 및 문제점]

- 2025년 노원구의 세입 결산액은 1.57조원이나 세출 결산액은 1.46조원으로 세입 결산액의 92.99%에 이르며, 결산상 잉여금은 1,155억원으로 세입 결산액의 7.29%로 최근 3년간 지속적으로 감소하고 있는 상황입니다.
- 행정안전부·한국지방세연구원에서는 매년 결산 이후 <지방자치단체 재정분석 보고서>를 발행하여 각 자치단체의 재정 분야별 지표값 및 분석 결과를 제공하고 있습니다. 이 지방재정 분석제도는 자치단체의 재정현황 및 성과를 객관적인 자료에 근거하여 종합적으로 분석·평가함으로써 지방재정의 건전성과 효율성 제고를 목적으로 하고 있습니다.
지방재정분석은 크게 재정건전성 6개, 재정효율성 6개, 재정계획성 2개 등 3개 분야 14개 지표를 선정하여 분석하고 있습니다. 이는 중앙정부에서 지방자치단체가 세입예산을 정확하게 추계하고 세출예산을 적극적으로 집행하고 있는지, 수입과 지출 관리에서부터 채무관리에 이르기까지 적절하게 신경을 쓰고 있는지를 확인하고 있는 것으로 볼 수 있습니다. 또한, 성과 우수단체에 대해 인센티브를 지급하고 부진단체의 경우 지표분석 결과 하위단체를 대상으로 재정컨설팅을 제공하는 등 그 결과를 활용하고 있습니다.
- 해당 2024회계년도 <지방재정분석 단체별 보고서>에서 노원구는 세수오차비율 98.31%, 이불용액비율 8.17%를 기록하여 전년도와 동일하게 재정계획성 측면에서는 관리가 잘되고 있는 것으로 판단됩니다. 또한, 세수오차비율개선도 역시 1.045로 지속적으로 세수오차비율을 줄여나가는 노력을 하고 있는 것으로 보입니다.
다만, 전반적인 재정건전성 지표들과 재정효율성 일부 지표에 있어 그 성적이 미흡한 것으로 드러났는데, 재정건전성을 평가하는 지표인 통합재정수지비율(-3.44%), 통합유동부채비율(18.65%), 공기업부채비율(354.52%), 경상수지비율(99.31%) 모두 노원구가 속하는 서울 유형 단체들의 평균보다 부진한 것으로 지속적으로 평가받고 있습니다. 해당 지표들은 2023년도에도 부진한 것으로 평가받았던 부분인데 근본적 원인을 파악하고 장·단기 로드맵 등을 구성하여 해결 방법을 좀 더 심도있게 모색할 필요가 있어보입니다. 더욱이 통합유동부채비율, 공기업부채비율, 경상수지비율은 2023년 대비 상대적으로 큰폭으로 악화된 지표수치를 기록하였습니다.
- 또한, 재정효율성을 평가하는 지표인 지방세수입비율(8.44%), 자체경비비율(24.03%) 모두 노원구가 속하는 서울유형 평균보다 부진한 것으로 평가받았습니다.

□ 2024년 결산의 재정건전성, 재정효율성, 재정계획성 분야 지표 비교

● 유형평균 대비 우수 ● 유형평균 대비 부진

I 재정건전성	구분	FY2024	유형평균	구분	FY2024	유형평균	III 재정계획성	
	● 통합재정수지비율	-3.44%	-3.35%	● 관리채무상환비율	0.00%	0.05%		● 세수오차비율
● 경상수지비율	99.31%	89.48%	● 통합유동부채비율	18.65%	5.86%	● 세수오차비율개선도	1.045	1.036
● 관리채무비율	0.00%	0.12%	● 공기업부채비율	354.52%	154.36%	● 이·불용액비율	8.17%	8.94%

II 재정효율성	구분	FY2024	유형평균	구분	FY2024	유형평균	보조 지표	
	● 지방세수입비율	8.44%	15.69%	● 세외수입채납액관리비율	2.51%	2.64%		● 중기재정계획반영비율
● 세외수입비율	7.21%	7.11%	● 지방보조금비율	12.00%	13.27%	● 순세계잉여금비율	2.69%	7.22%
● 지방세징수율	99.45%	99.22%	● 출자·출연·전출금비율	2.51%	2.26%	● 지방비분담비율	54.72%	30.60%
● 지방세체납액관리비율	0.08%	0.24%	● 자체경비비율	24.03%	19.85%	● 총부채증감률	38.88%	-0.27%



※ 점수위상은 서울 노원구의 각 지표별 점수의 상대적 위상을 나타내며, 유형 평균 바깥쪽에 위치할수록 서울 유형 평균점수를 상회함을 의미

● FY2024 재정분석 결과

서울 노원구

분야 / 재정분석지표		FY2022	FY2023	FY2024	유형평균	전국평균	
I 재정건전성	1. 통합재정수지비율	4.34%	-1.41%	-3.44%	-3.35%	-2.14%	
	2. 경상수지비율	73.59%	91.44%	99.31%	89.48%	75.81%	
	3. 관리채우비율 (관리채무증감률)	0.00%	0.00%	0.00%	0.12%	7.36%	
	4. 관리채무상환비율	0.00%	0.00%	0.00%	-10.79%	4.97%	
	5. 통합유동부채비율	10.32%	7.74%	18.65%	0.05%	3.52%	
	6. 공기업무채비율	354.92%	321.42%	354.52%	5.86%	24.72%	
II 재정효율성	7-1. 지방세수입비율 (지방세수입증감률)	8.84%	8.43%	8.44%	154.38%	39.34%	
	7-2. 세외수입비율 (세외수입증감률)	4.05%	4.39%	7.21%	15.69%	23.76%	
	8. 지방세징수율 (지방세징수율제고율)	12.14%	6.29%	65.80%	2.86%	0.52%	
	9-1. 지방세체납액관리비율 (지방세체납액증감률)	99.52%	99.45%	99.45%	7.11%	4.13%	
	9-2. 세외수입체납액관리비율 (세외수입체납액증감률)	0.9981	0.9993	1.0000	-0.92%	6.97%	
	10. 지방보조금비율 (지방보조금증감률)	0.08%	0.08%	0.08%	99.22%	97.51%	
	11. 출자·출연·전출금비율 (출자·출연·전출금증감률)	16.05%	-2.26%	1.59%	1.0014	1.0002	
	12. 자체경비비율 (자체경비증감률)	1.65%	2.25%	2.51%	0.24%	1.15%	
	13. 세수오차비율 (세수오차비율개선도)	-0.17%	33.86%	12.48%	2.64%	0.88%	
	14. 이·불용액비율	14.49%	12.56%	12.00%	-7.20%	6.22%	
	III 재정 계획성	1. 이·불용액비율	3.08%	-12.47%	1.30%	13.27%	5.98%
	보조지표 - 분석지표	1. 지방비분담비율	2.04%	2.37%	2.51%	2.45%	5.06%
2. 세출결산대비현금성복지비율		11.06%	17.36%	11.88%	-0.83%	5.53%	
3. 가용재원대비현금성복지비율		28.03%	29.12%	24.03%	19.85%	10.17%	
4. 재정자금대비차입부채비율		4.26%	1.24%	1.71%	3.04%	-2.69%	
5-1. 총자산증감률		95.73%	105.95%	98.31%	96.59%	97.42%	
5-2. 총부채증감률		1.016	0.983	1.045	1.036	0.983	
6. 총자본대비영업이익률		7.95%	8.58%	8.17%	8.94%	5.02%	
7. 가용재원비율		54.48%	47.21%	54.72%	30.60%	25.56%	
8. 미수금대비대손충당금비율		0.32%	0.43%	0.01%	0.03%	0.16%	
9. 경상수익대비경상자체조달수익비율		-	6.11%	0.16%	0.38%	1.90%	
10. 행사·축제경비비율 (행사·축제경비비율증감률)		-	6.43%	8.61%	0.95%	49.98%	
11. 민간위탁금비율증감률		-	0.52%	0.04%	1.59%	2.29%	
12. 지방의회경비절감률		-	-16.29%	38.88%	-0.27%	5.25%	
13. 업무추진비절감률		0.00%	0.00%	0.00%	3.61%	-2.12%	
14. 인건비비율		6.19%	6.94%	6.87%	8.95%	8.90%	
15. 중기재정계획변명비율		-	3.24%	3.78%	4.14%	5.25%	
16. 예산집행률		-	32.07%	33.68%	55.20%	62.79%	
17. 순세계잉여금비율	0.16%	0.30%	0.34%	0.51%	0.38%		
보조지표 - 참고지표	1. 실질수지비율	67.01%	88.84%	13.65%	4.53%	-4.39%	
	2. 관리채무부담비율	9.65%	29.60%	3.45%	6.44%	1.94%	
	3. 장래세대부담비율	21.60%	0.42%	-0.03%	18.74%	19.06%	
	4. 환금자산대비부채비율	40.03%	38.35%	36.74%	35.40%	25.67%	
	5. 탄력세출적용노력도	13.43%	14.15%	14.19%	16.43%	9.01%	
	6. 의무지출비율 (의무지출증감률)	96.56%	97.91%	99.19%	95.39%	89.73%	
	7. 정책사업투자비율	85.71%	85.81%	88.07%	87.52%	88.77%	
	8. 행정운영경비비율 (행정운영경비증감률)	9.54%	5.99%	2.69%	7.22%	3.93%	
	9. 주민참여예산지출비율	20.93%	14.98%	7.44%	17.22%	8.52%	
	10. 일자리사업지출비율	0.00%	0.00%	0.00%	0.36%	20.21%	
	11. 자본시설지출비율 (자본시설지출증감률)	1.36%	0.86%	1.64%	0.70%	3.99%	
	12. 자본시설유지관리비비율 (자본시설유지관리비증감률)	19.21%	18.37%	32.31%	11.40%	55.90%	
	13. 기준인건비집행률	-	-	-	-	66.86%	
	14. 연말지출비율	91.09%	84.16%	86.17%	73.32%	57.64%	
15. 정책사업투자비율	2.07%	-6.68%	8.56%	17.62%	8.90%		
16. 행정운영경비비율 (행정운영경비증감률)	11.72%	12.44%	12.52%	14.06%	26.68%		
17. 주민참여예산지출비율	12.41%	13.12%	13.04%	15.42%	8.45%		
18. 일자리사업지출비율	2.27%	6.75%	5.39%	5.44%	5.44%		
19. 주민참여예산지출비율	0.03%	0.01%	0.19%	0.12%	0.32%		
20. 일자리사업지출비율	4.32%	4.63%	4.92%	4.29%	3.93%		
21. 자본시설지출비율 (자본시설지출증감률)	10.13%	10.81%	11.11%	11.84%	14.60%		
22. 자본시설유지관리비비율 (자본시설유지관리비증감률)	3.11%	6.71%	10.72%	-0.64%	0.08%		
23. 기준인건비집행률	5.68%	5.46%	4.80%	7.86%	7.08%		
24. 연말지출비율	20.43%	9.18%	-7.92%	6.17%	2.11%		
25. 기준인건비집행률	100.91%	104.60%	108.01%	102.03%	104.06%		
26. 연말지출비율	40.17%	30.16%	31.79%	32.84%	22.22%		

출처: 지방재정분석 단체별 보고서

[개선 및 권고사항]

- 노원구의 지방세수입 비율은 8.4%로 유형 평균(15.7%)에 크게 못 미치고 있으며, 재정자립도가 낮은 구조를 보이고 있습니다. 세입 중 보조금(48.5%)과 조정교부금(20.8%) 의존도가 높아 자체재원 확충이 시급합니다. 따라서 장기적으로 기업 유치, 지역경제 활성화, 부동산 가치 제고 등을 통해 지방세 기반을 확대하고, 세외수입은 유형 평균 수준을 유지하고 있으므로 공공시설의 부분적인 유료화, 지역 축제 및 관광자원 활용을 통한 추가 수익 다변화 전략을 적극 검토하시기 바랍니다.

- 세출 구조를 보면 사회복지 지출이 전체의 61.7%로 매우 높은 비중을 차지하고 있으며, 이는 고령인구 비율이 유형 평균보다 높은 현실을 반영합니다. 그러나 공공질서 및 안전 분야 지출이 전년 대비 급격히 증가하는 등 특정 분야의 불균형이 나타나고 있어, 사업별 성과 평가와 지출 효율화가 필요합니다. 특히 의무지출 비율이 86.2%로 유형 평균(73.3%)보다 높아 재정운영의 경직성이 심화되고 있으므로, 선택적 투자사업의 우선순위를 재검토하고 중장기적으로 지출 구조를 조정할 필요가 있습니다.

- 재정건전성 지표를 보면 통합유동부채비율은 18.65%로 유형 평균(5.86%)보다 크게 높아 단기 재정운영의 안정성에 부담을 주고 있습니다. 또한 공기업부채비율이 354.5%로 유형 평균(154.4%)을 크게 상회하여 재정위험 요인으로 작용할 수 있습니다. 이에 따라 공기업 운영의 효율성 제고와 부채 관리 강화가 필요하며, 단기 유동성 확보를 위한 현금성 자산 관리 방안도 마련해야 합니다.

- 지방비분담비율은 54.7%로 유형 평균(30.6%)보다 높아 자체 부담이 과중한 상황입니다. 이는 중앙정부 및 서울시와의 자원 분담 구조 개선을 통해 완화할 필요가 있으며, 동시에 민간 위탁사업과 정책사업 투자비율이 유형 평균보다 낮은 점을 고려해 민간 협력과 전략적 투자 확대를 통해 재정 효율성을 높이는 방안도 검토해야 합니다.

2. 이월비 구분철저

■ 부서: 공통, 기획예산과

□ 이월의 구분

구분	명시이월	사고이월	계속비이월
정의	경비의 성질상 당해 연도내에 그 지출을 끝내지 못할 것이 예상되어 다음연도에 이월하여 사용하는 것	당해 연도내에 지출원인 행위를 하고, 불가피한 사유로 그 연도내에 지출하지 못한 경비와 지출원인행위를 하지 아니한 그 부대경비를 다음 연도에 이월하여 사용하는 것을 말함	수년도에 걸쳐 시행하는 사업의 경비에 대하여 당해연도에 지출하지 못한 금액을 사업 완성연도까지 계속하여 차례로 이월하여 사용하는 경우
요구권자	자치단체의 장	부서(기관)의 장	자치단체의 장
승인원자	지방의회	자치단체의 장	지방의회
이월액 확정요구	회계연도가 끝나는 날까지	회계연도가 끝나는 날까지	회계연도가 끝나는 날까지
기간연장	사고이월 가능	불가능	연장, 사고이월 가능

□ 최근 3개년도 이월 현황

(단위: 천원)

연도	예산현액(A)	이월액(B)	이월 비율(C)=(B)/(A)	이월구분	구분별 이월액(D)	구분별 비율(E)=(D)/(B)
2025	1,586,736,498	58,132,440	3.66%	명시	16,576,321	28.51%
				사고	19,550,682	33.63%
				계속비	22,005,438	37.85%
2024	1,524,474,994	75,899,807	4.98%	명시	23,744,697	31.28%
				사고	32,709,444	43.10%
				계속비	19,445,666	25.62%
2023	1,475,586,623	98,933,904	6.70%	명시	34,168,931	34.54%
				사고	31,568,883	31.91%
				계속비	33,196,091	33.55%

[현황 및 문제점]

- 예산의 이월은 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외로서 당해연도에 사용하지 않은 세출예산을 다음연도에 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도입니다.
- 최근 3개년간 노원구의 예산현액 대비 이월액 규모 및 비중은 지속적으로 감소하고 있어, 재정운용의 효율성 측면에서 바람직한 추세로 판단됩니다.
- 다만, 사고이월 사업의 상당수가 일정 지연 및 사업 변경 등의 사유로 이월되었으며, 이중 일부 사업은 계약체결 등 지출원인행위 시점에 이미 연도내 지출 완료가 어렵거나 지연이 충분히 예상되는 상황이었음에도 불구하고, 명시이월이 아닌 사고이월로 처리된 사례가 확인되었습니다.

□ 주요 사고이월 내역

(단위: 천원)

조직	세부사업	통계목	사고이월액	사유
문화도시과	국가지정문화유산 및 국가등록유산 보수정비	시설비	18,942	연내 준공기한 미도래로 지출 불가
체육도시과	체육시설 관리	시설비	72,000	용역 완수 지연에 따라 연내 지출 불가
재건축사업과	공공지원	사무관리비	423,079	협상에 의한 계약체결로 진행되어 지출원인행위 미필 및 2026년 5월 용역 준공 예정임에 따라 사고이월 추진
재건축사업과	재개발 및 도시정비사업	사무관리비	87,681	용역 기간이 2025년 11월~2026년 7월임에 따라 선급금 지급 후 잔액은 2026년 집행 예정
토목과	겨울철 제설대책 추진	민간위탁금	670,004	제설대책 기간 진행 중으로 집행시기 미도래 되어 당해연도 집행에 어려움이 있어 사고이월 하고자 함
정원도시과	어린이공원시설 개선	시설비	383,289	공사 진행 중에 따라 연내 지출 불가
탄소중립도시과	자전거문화센터 건립	시설비	3,213,773	주된 공사가 2026년 7월 완료 예정으로 연내 지출이 불가하며, 그 외 부대공사비용 이월
탄소중립도시과	자전거도로 전수조사 용역	연구용역비	45,000	2026년 6월 용역 기간 만료 시 지출 예정

[개선 및 권고사항]

- 사업 일정 지연으로 계약 발주 또는 착공 시점이 지연되거나, 사업 성격상 수개월 이상 소요되는 경우에는 연도 내 사업 완료가 어려울 것이 사전에 충분히 예측 가능합니다. 따라서 이러한 사업에 대해서는 명시이월 요구기한 이전에 관련 법령에 따른 이월 사유를 검토하여 의회의 승인을 거쳐 명시이월로 처리하시기 바랍니다.
- 아울러, 전년도에 명시이월된 사업은 불가피한 사유가 없는 한 일정 지연 등을 이유로 차년도에 다시 사고이월로 재이월되는 사례가 발생하지 않도록 사업 관리 및 집행에 만전을 기하시기 바랍니다.

3. 예비비의 목적 외 사용 및 예산편성 원칙 준수 ■ 부서: 공통,기획예산과

□ 최근 3개년도 일반회계 일반예비비 사용 현황 (단위: 천원)

구분	2023	2024	2025
건수	39	74	81
예산액	11,000,000,000	9,300,000,000	9,027,952,000
지출결정액	8,308,616,000	9,169,969,000	8,828,006,000
지출액	6,761,110,149	7,256,074,173	7,807,299,700
이월액	1,244,903,620	1,717,640,540	728,864,230
집행잔액	302,602,231	196,254,287	291,842,070
전년대비 증감 (지출결정액)	△14.4%	10.4%	△3.7%
전년대비증감 (지출액)	△18.6%	7.3%	7.6%

□ 통계목별 일반예비비 사용 현황 (단위: 천원)

통계목	건수	지출결정액	비율
공공운영비	4	232,256,000	2.63%
공기관등에대한경상적위탁사업비	1	550,000,000	6.23%
국제화여비	5	152,389,000	1.73%
기간제근로자등보수	4	201,581,000	2.28%
기타보상금	1	200,000,000	2.27%
기타자본이전	1	25,000,000	0.28%
민간위탁금	1	69,420,000	0.79%
배상금등	3	149,771,000	1.70%
사무관리비	13	538,699,000	6.10%
시설비	35	6,203,580,000	70.27%
자산및물품취득비	7	382,400,000	4.33%
재료비	2	28,000,000	0.32%
출연금	1	80,000,000	0.91%
행사운영비	3	14,910,000	0.17%
총합계	81	8,828,006,000	100.00%

[현황 및 문제점]

○ 예비비는 「지방자치법」 제144조 및 「지방재정법」 제43조에 따라 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과지출에 충당하기 위한 보충적 재원입니다.

- 노원구의 2025회계연도 일반예비비는 9,027백만원이 편성되었으며, 이 중 7,807백만원이 지출되었습니다. 지출결정액 기준으로는 전년 대비 342백만원(Δ3.7%) 감소하였으나, 실제 지출액 기준으로는 전년 대비 551백만원(7.6%) 증가하였습니다.
- 최근 3개년 예비비 집행 내역을 검토한 결과, 예비비 지출 증가의 주요 원인은 시설비 집행에 기인한 것으로 확인됩니다. 시설비 항목의 예비비 지출은 전년 대비 2,013백만원(약 59%) 증가하는 등 지속적인 확대 추세를 보이고 있습니다.
- 그러나 시설비는 사업의 필요성, 규모, 시기 등을 사전에 충분히 검토하여 본예산 또는 추가경정예산에 반영하는 것이 원칙이며, 그 성격상 예측이 곤란한 지출로 보기 어려운 경우가 대부분입니다. 그럼에도 불구하고 반복적으로 예비비를 통해 시설비가 집행되고 있는 것은 예비비 제도의 취지에 부합하지 않는 집행으로 판단됩니다.
- 또한 국제화여비(해외시찰·견학 등)를 위한 예비비 지출 역시 최근 3년간 지속적으로 증가하고 있습니다.(2023년 0원 → 2024년 44백만원 → 2025년 152백만원) 국외 견학 및 시찰은 일반적으로 시급성이 인정되기 어려우며, 사전 계획 수립이 가능한 지출에 해당합니다. 그러나 일부 부서에서는 관련 예산이 전혀 편성되지 않은 상태에서 국제화여비 전액을 예비비로 신규 편성·집행하였으며, 이는 기존 예산의 부족분을 보충하기 위한 예비비의 보충적 성격에 부합하지 않습니다.

□ 주요 예비비 지출 내역

(단위: 천원)

조직	세부사업	통계목	지출결정액	예비비지출 사유
일자리경제과	커피박물관 조성	시설비	735,500,000	공릉동 커피그라인더 전시관 조성비 지원
체육도시과	공릉구민체육센터 건립	시설비	700,000,000	공릉구민체육센터 건립비용 지원
체육도시과	체육시설 관리	자산 및 물품취득비	250,000,000	공릉구민체육센터 헬스장 및 사무실 조성비 등 지원
자치행정과	동청사 환경 개선	시설비	635,994,000	동청사 실내공기질 통합관제시스템 설치 지원
교통행정과	불암산역 역명 개정	시설비	600,000,000	불암산역 역명 개정 추진비용 지원
체육도시과	체육시설 관리	시설비	400,000,000	공릉구민체육센터 헬스장 및 사무실 조성비 등 지원
치수과	노원 두물마루 시설보완	시설비	350,000,000	노원 두물마루 시설보완 비용 지원
토목과	노원 문화의 거리 실시설계 용역	시설비	200,000,000	노원문화의거리 설계 용역 비용 지원
푸른도시과	수락산 자연휴양림 조성	시설비	193,000,000	'수락 휴' 진입로 및 산책로 주변환경 정비 비용 지원
푸른도시과	불암산 힐링타운 철쭉동산 등 정비	시설비	180,000,000	불암산 힐링타운 철쭉동산 정비비 등 지원

도시경관과	수국동산 빛의 숲 조성	시설비	146,000,000	초안산 수국동산 빛의 숲 미디어아트 조성비 지원
교통행정과	공릉가로공원 스마트쉼터 설치	시설비	110,000,000	공릉가로공원 스마트 쉼터 조성
탄소중립도시과	탄소중립 정책개발 지원사업	사무관리비	50,098,000	탄소중립 및 도시계획 정책수립을 위한 독일, 네덜란드 벤치마킹 지원
탄소중립도시과	탄소중립 정책개발 지원사업	국제화여비	61,809,000	탄소중립 및 도시계획 정책수립을 위한 독일, 네덜란드 벤치마킹 지원
미래도시과	바이오기업 유치 및 바이오 일자리단지 조성	국제화여비	30,000,000	S-DBC 등 노원 복합시설 개발 관련 일본(도쿄) 벤치마킹 지원
재건축사업과	미래형 도시,주거단지 조성	국제화여비	26,297,000	S-DBC 글로벌 네트워크 구축 등 보스톤-두바이 벤치마킹 비용 지원
여가도시과	도서관육성 및 통합사업 운영	국제화여비	21,079,000	도서관 및 철도모형 박물관 일본(도쿄 등) 벤치마킹 비용 지원
정원도시과	선진지 벤치마킹을 위한 공무 국외출장	국제화여비	13,204,000	도시녹지 활용 및 운영관리 선진 사례지 벤치마킹 비용 지원

[개선 및 권고사항]

○ 예비비 사용요건에 대한 사전 통제 강화

- 예비비는 예측할 수 없는 지출 및 긴급한 재정수요에 한하여 제한적으로 사용되어야 하므로, 예비비 사용 전 “예측 불가능성” 및 “시급성”에 대한 사전 심사 기준을 명확히 마련하여 예비비 집행에 적용하시길 바랍니다.

○ 시설비 및 국제화여비의 계획적 예산편성

- 시설비 및 해외시찰·견학 등 국제화여비는 사전 계획 수립이 가능한 지출에 해당하므로, 본예산 또는 추가경정예산에 반영하여 집행하는 것을 원칙으로 하고, 예비비를 통한 신규 편성 및 집행은 지양하시길 바랍니다.

○ 반복적 예비비 집행사업에 대한 관리체계 구축

- 최근 3년간 예비비 사용 내역을 분석하여 반복적으로 발생하는 사업에 대해서는 별도 관리대상으로 지정하고, 해당 사업은 차년도 본예산에 우선 반영하도록 하는 등 예산편성의 계획성을 제고하여 예비비 의존도를 낮추시기를 권고드립니다.

4. 기금운용내역 작성 시 편성목별 구분 명확화

■ 부서:
 기획예산과, 탄소중립도시과,
 자치행정과, 안전도시과,
 지역경제과, 생활복지과,
 장애인복지과, 가족정책과,
 자원순환과, 도시경관과

[현황 및 문제점]

- 지방자치단체의 재정 활동은 일반회계와 특별회계로 구성된 예산에 의하여 운용하는 것이 원칙이나 특정 사업에 대하여 지속적이고 안정적인 자금지원이 필요하거나 사업 추진에 있어 탄력적인 집행이 필요한 경우 예산과 별도로 기금을 설치·운용할 수 있습니다.
- 또한, 지방자치법 제159조에 의하면, 행정 목적의 달성 또는 공익상 필요한 경우에 특정한 자금의 운용을 위하여 기금을 설치할 수 있습니다. 기금의 설치·운용에 관하여 필요한 사항은 조례로 정하고, 일반회계 및 특별회계로 사업을 하는 것이 곤란한 경우에만 설치하는 것으로 예산의 편성부터 지출까지 일반회계와 특별회계와는 엄격히 구분하도록 되어있습니다.

- 2025년 노원구의 기금운용명세서는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

기금명	지출									
	계	비용자성 사업비	융자성 사업비	인력 운영비	기본 경비	예치금	예탁금	차입금 원리금 상환	예수금 원리금 상환	기타 지출
계	26,845,706	4,425,050	3,215,164	70,645	-	13,052,895	5,500,000	-	581,951	-
기후대응기금	507,834	90	-	-	-	507,744	-	-	-	-
통합재정안정화 기금(통합계정)	4,581,951	-	-	-	-	-	4,000,000	-	581,951	-
고향사랑기금	208,089	139,090	-	-	-	68,998	-	-	-	-
재난관리기금	4,432,405	1,646,854	-	-	-	2,785,551	-	-	-	-
남북교류협력기금	67,003	17,000	-	-	-	50,003	-	-	-	-
중소기업·소상공인 육성기금	7,764,709	200,000	3,000,000	-	-	4,564,709	-	-	-	-
자활기금	2,368,159	81,796	190,000	-	-	1,096,363	1,000,000	-	-	-
장애인복지기금	597,377	98,555	-	-	-	498,822	-	-	-	-

양성평등기금	477,213	47,329	-	-	-	229,884	200,000	-	-	-
공무원자녀학자금 대여기금	808,595	-	25,164	-	-	783,431	-	-	-	-
재활용품판매대금 관리기금	575,026	160,959	-	41,260	-	372,807	-	-	-	-
도로굴착복구기금	2,613,078	1,005,644	-	29,385	-	1,578,048	-	-	-	-
육외광고발전기금	877,940	749,896	-	-	-	128,044	-	-	-	-
노점상자립지원 기금	417,461	229,834	-	-	-	187,628	-	-	-	-
식품진흥기금	548,867	48,004	-	-	-	200,863	300,000	-	-	-

○ 지방자치단체 기금운용계획 수립기준에 따르면 수입과 지출의 편성목별로 명확하게 구분하여 운용해야 합니다. 지출 편성목별 작성 기준 중 일부 항목에 대한 구분은 아래와 같습니다.

□ 지방자치단체 기금운용계획 수립기준

4. 기금수입 및 지출계획 작성기준

□ 주요 지출 편성목별 작성 기준

① 비용자성사업비

○ 각종 기금설치조례의 목적사업으로 규정된 내용에 따라 지출되는 사업비로서, 장학금·구호금·보조금·보상금 등이 해당됨

※ 종전 기본경비로 분류되던 정책사업비 내의 일반운영비, 여비, 업무추진비, 자산 취득비 등은 비용자성사업비에 포함

○ 아래 ③, ④번의 인력운영비 및 기본경비와는 반드시 구별하여 편성하여야 하며, 용자성사업비도 제외하여야 함

② 용자성사업비

○ 회수를 전제로 하는 용자사업 형태의 목적사업을 말함

※ 예) 중소기업육성기금·중소기업 창업 및 진흥기금·식품진흥기금등에서 중소기업 및 개인사업자에게 용자하는 금액

※ 타 기금 및 회계로 빌려주는 내부거래에 대하여는 용자성사업비가 아니라 예탁금으로 계상할 것

○ 용자성사업비는 최근 수년간의 집행실적, 향후 집행가능성 등을 종합적으로 검토하여 반영

- 특히 민간 금융부문과 결합되는 사업, 금융여건의 변화 등으로 집행이 부진한 사업은 폐지하거나 축소

※ 집행가능성이 낮은 용자사업을 과다 계상함에 따라 미집행 자금을 사업대기성 단기자금으로 운용하여 기금운용 수익률을 저하시키는 사례 방지

- 자체재원이 아닌 차입을 통하여 재원을 조달하는 용자사업은 사업규모 확대 지양

③ 인력운영비

- 기존의 '인건비'로서, 예산편성기준의 정책사업비 및 행정운영경비의 인력운영비 개념
- 기준인건비 항목에 포함되는 모든 경비가 포함됨

- 기금운용부서의 인건비는 일반회계에서 집행되므로 계상 불가
- 단 기금사업과 관련하여 업무의 일시 폭증 등 특히 필요한 경우에 한하여 일시 사역 인부임 등 계상 가능

④ 기본경비

- 기존의 '물건비'로서 예산편성기준의 행정운영경비(정책사업비는 제외)에 속하며, 기금 운용을 위한 보조적 경비를 계상

- 일반운영비에는 기금운용심의위원회 수당 등 기금목적사업 수행을 위해 필요한 경비만 계상

- 실제 지출계획상에는 여비, 업무추진비, 직무수행경비 등은 원칙적으로 편성할 수 없으며, 필요한 경우 일반회계에 편성·집행

⑩ 기타지출

- 과태료 등 수입의 자치단체 간 분할, 보조금 잔액의 반환, 지난연도 수입의 반환 등
※ 단, 당해연도 수입의 반환은 e호조 시스템상의 '수입'부분에서 감액 처리

- 하지만 노원구의 각 기금별 세부지출내역을 확인한 결과 기후대응기금, 고향사랑기금, 자활기금, 재활용품판매대금관리기금, 옥외광고발전기금, 노점상자립지원금의 위원회 수당은 비용자성 사업비 항목으로 지출구분이 되어있고, 재난관리기금, 남북교류협력기금, 중소기업·소상공인 육성기금, 장애인복지기금, 양성평등기금, 공무원자녀학자금대여기금의 위원회 수당은 일반회계로 별도 편성되어 지급되었습니다.

각 기금별 조례에 따르면 위원회 수당은 각 기금의 정해진 예산내에서 지급할 것을 명시적으로 기재하고 있습니다. 또한, 기금운용계획 수립기준에 따라서도 위원회 수당은 기본경비 항목으로 분류하여 지급해야 합니다.

[개선 및 권고사항]

- 기금운용계획 수립기준 지침에 따라 편성목별 구분을 명확히하여 수입과 지출내역을 작성하시기 바랍니다. 편성목별 분류가 명확히 기재되어야 향후 해당 기금의 운용이 적절하게 이루어지고 있는지 파악할 수 있고, 이를 기반으로 해당 기금의 목적에 맞는 예산편성 등이 가능해야 기금의 합목적성에 맞기 때문입니다.

- 기금운용위원회 수당 등 일부 기금 관련 지출항목 등을 기금 내 정해진 예산안에서 처리하시기 바랍니다. 기금은 일반회계와 특별회계와는 엄연히 구분되는 예산으로써 별도의 기금 운용계획 수립기준 등에 따라 처리해야 합니다. 기금을 담당하는 부서마다도 동일한 비용항목에 따라 처리기준이 다르다면 이는 기금의 설립 취지와 운용 기준을 무시하는 방만한 지출 등으로 이어질 수 있습니다.

[현황 및 문제점]

- 주민참여예산제도는 지방자치단체의 예산편성 등 예산과정에 주민이 직접 참여할 수 있도록 하여, 재정운영의 민주성과 투명성을 높이기 위한 제도입니다. 「지방재정법」 제39조는 지방자치단체의 장이 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방예산 편성 등 예산과정에 주민이 참여할 수 있는 절차를 마련하도록 규정하고 있으며, 「지방재정법 시행령」 제46조는 그 방법으로 공청회·간담회, 설문조사, 사업공모 및 조례로 정하는 방법 등을 예시하고 있습니다. 또한 시행령은 주민참여예산기구의 구성 여부와 운영 활성화 정도, 실질적 주민참여 범위 및 수준 등을 행정안전부가 평가할 수 있도록 정하고 있어, 제도의 형식적 운영을 넘어 실질적 운영이 중요함을 전제로 하고 있습니다.
- 주민참여예산제도에서 주민참여예산위원회는 주민의 의견을 수렴·심의·조정하여 예산편성 과정에 반영하는 핵심 기구입니다. 따라서 위원회 운영의 투명성을 확보하기 위해서는 회의 개최 사실, 심의안건, 출석위원, 발언 내용, 의결사항 등이 적정하게 기록되고 공개되는 것이 중요합니다. 노원구는 주민참여예산위원회 개최 후 회의록은 별도로 공개하지 않고 있는 것으로 확인하였습니다.

[개선 및 권고사항]

- 주민참여예산제도의 취지는 주민이 예산편성 과정에 실질적으로 참여하고, 그 논의과정이 주민에게 공개됨으로써 재정운영에 대한 신뢰와 책임성을 높이는 데 있습니다. 그럼에도 주민참여예산위원회의 회의록 공개 절차를 이행하지 않고 있다면, 이는 위원회 운영 결과에 대한 주민의 접근과 검증 가능성을 낮추어 제도의 투명성을 저해할 우려가 있습니다.
- 또한 회의록이 적기에 공개되지 않을 경우, 주민은 어떤 안건이 어떠한 논의를 거쳐 채택·조정되었는지 확인하기 어렵고, 참여 결과가 예산편성 과정에 어떻게 반영되었는지 파악하기도 어렵습니다. 이는 주민참여예산제도가 지향하는 공개성·민주성·책임성의 실현을 약화시킬 수 있습니다.

[참고 법령]

서울특별시 노원구 주민참여예산제 운영 조례

제4장 주민참여예산위원회

제12조(위원회 설치)

- ① 구청장은 예산과정에 대한 주민 의견을 수렴하고 주민참여예산제의 효율적인 운영을 위하여 주민참여예산위원회(이하 “위원회”라 한다)를 둔다.
- ② 위원회는 심의 안건이 있을 때마다 구성하여 운영하고, 심의가 끝나면 자동 해산하는 것으로 본다.

제13조(위원회 기능)

위원회는 다음 각 호의 사항을 수행한다.

1. 예산과정에 대한 주민의견 수렴
2. 주민참여예산제 평가 및 개선방안 마련
3. 예산편성안 등 예산과정 관련 사항 심의
4. 주민참여예산 관련 교육 및 홍보
5. 그 밖에 위원회의 목적달성을 위하여 필요한 사항

제14조(위원회 구성)

- ① 위원회는 공동위원장제로 위원장 2명과 부위원장 1명을 포함하여 20명 이내의 위원으로 구성하되, 동별 지역회의 위원장을 포함하여야 한다.
- ② 위원회는 공동위원장 중 1명은 구청장으로 하며 나머지 공동위원장과 부위원장은 위원 중에서 호선한다.
- ③ 위원회의 사무를 처리하기 위해 간사 1명을 두되, 간사는 주민참여예산업무 소관 과장으로 한다.

제16조(운영원칙)

위원회는 다음 각 호의 원칙에 따라 운영하여야 한다.

1. 주민의 복리증진 및 지역공동체 형성에 기여
2. 주민참여의 보장 및 재정자치의 실현
3. 위원회의 건전한 육성 및 발전을 위한 노력
4. 정치적·사적인 목적으로 이용 배제
5. 구의회외의 예산안 심의권을 침해하지 아니하도록 하고 구청장의 예산 편성권 범위에서 활동

제17조(위원회 운영)

- ① 위원장은 예산과정 등에 필요하다고 인정하는 때에는 위원회 회의를 개최할 수 있다.
- ② 위원회는 재적위원 과반수 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수 찬성으로 의결한다.

제18조(회의록 공개의 원칙)

위원회 회의는 공개하며, 「공공기관의 정보공개에 관한 법률」 제9조제1항의 규정을 제외하고 회의종료 후 회의 개최일시, 심의안건, 출석위원 성명, 발언내용, 결의내용 등을 담은 회의록을 구 홈페이지를 통해 공개하여야 한다.

[현황 및 문제점]

- 「공유재산 및 물품 관리법」 제92조는 지방자치단체의 장이 조례로 정하는 바에 따라 회계 연도마다 1회 이상 공유재산의 증감 및 현황을 주민에게 공개하도록 규정하고 있고, 같은 법 시행령 제52조 제2항은 증감보고서 및 현재액보고서를 다음 연도 5월 31일까지 주민에게 공개하도록 정하고 있습니다.
- 해당 보고서의 공개는 단순한 내부 행정절차가 아니라, 주민이 지방자치단체의 재산 변동과 보유 현황을 확인할 수 있도록 하기 위한 대외적 공개 의무에 해당합니다.
- 현재 노원구청 홈페이지에 공유재산을 검색하면 담당자만 확인될 뿐 증감보고서 및 현재액 보고서는 확인할 수 없습니다.(결산서에 공유재산 증감 내용이 포함되어 있으나 주민이 직접 찾아보기에는 어렵습니다.)

[개선 및 권고사항]

- 공유재산가격 증감 및 현재액 보고서는 「공유재산 및 물품 관리법」 상 주민에게 공개하여야 하는 정보로서, 공개의 목적은 주민이 지방자치단체의 재산 보유 및 변동 현황을 쉽게 확인할 수 있도록 하는 데 있습니다. 따라서 단순히 게시 사실만 갖추는 형식적 공개에 그칠 것이 아니라, 주민의 접근성과 이해 가능성을 높이는 방향으로 공개방식을 개선할 필요가 있습니다.
- 홈페이지에 공유재산에 대한 메뉴를 만들기에는 비용이 많이 발생하므로, 관련 보고서를 PDF 형태로 업로드하여 주민들이 쉽게 확인할 수 있도록 게시하는 방법을 권고드립니다.

7. 공유재산대장 관리 철저

■ 부서: 공통, 재무과

□ 공유재산 총조사에 따른 증감 사유 및 금액

(단위: 천원)

공유재산 감소사유	감소액	공유재산 증가사유	증가액
구획정리폐쇄	1,231,065	구획정리완료	14,627
매각	572,008	매입	34,061,970
면적가격변경	4,447,468	가격 변경	28,355,544
멸실 등	1,121,145	신축	43,705,881
이중등록	35,264,736	누락재산등록	2,152,718
입력착오	12,583,486	무상귀속	1,098,183
재산구분 변경	31,972	재산구분 변경	632,358
토지공부지목변경	2,654,728	토지공부지목변경	9,481,093
합병말소	7,216,720	교환취득	91,258
		기부채납	27,865,132
		행정구역변경	1,181
		현물증여(분배)	596,839
		환지취득	1,412,508
감소액 합계	65,123,329	증가액 합계	149,469,291

[현황 및 문제점]

- 행정안전부에서 실시한 공유재산 총조사 결과, 공유재산의 증감 내역은 감소액 65,123,328,880원, 증가액 149,469,291,307원으로, 전체적으로는 84,345,962,427원 순증한 것으로 나타났습니다.
- 이번 총조사 결과 감소 사유 중 이중등록 및 입력착오로 인한 감소액이 각각 35,264,736,340원, 12,583,486,230원으로 매우 큰 비중을 차지하고 있고, 증가 사유 중에서도 누락재산등록 2,152,717,800원이 확인된 점은 공유재산 관리대장의 정확성과 재산관리 업무의 신뢰성 측면에서 미흡한 부분이 있음을 보여줍니다.
- 특히 이중등록과 입력착오는 동일 재산이 중복 기재되거나 재산의 면적·가액·증감 사유 등이 사실과 다르게 입력되어 있었음을 의미하며, 이는 평소 공유재산 관리대장 정비와 점검이 충분히 이루어지지 않았음을 시사합니다. 이러한 오류는 공유재산 증감 및 현재액 보고, 결산 자료 작성, 공유재산 관리계획 수립 등 각종 재산관리 업무의 기초자료를 왜곡시킬 우려가 있으며, 재산 현황에 대한 주민 신뢰와 행정의 정확성에도 영향을 미칠 수 있습니다.

[개선 및 권고사항]

- 공유재산 관리대장의 정확성을 높이기 위하여 재산번호·지번·면적·가액 등 핵심 항목에 대한 중복 및 오류 점검 절차를 강화하고, 증감 사유 입력기준을 표준화하여 담당자 교육을 실시할 필요가 있습니다. 또한 등기부·토지대장·건축물대장 등 관련 공부자료와의 정기적 대조, 부서 간 정보공유 강화, 정기적인 실태조사와 내부통제 절차를 통해 누락재산과 입력 오류를 예방하고, 총조사 결과를 토대로 재발 방지 대책을 마련할 것을 권고합니다.

[현황 및 문제점]

- 행안부는 지난 2024년 4월부터 2025년 6월에 5년 주기로 전국 지방자치단체의 공유재산 현황을 공유재산 총조사 추진단을 구성하여 지방자치단체와 협업으로 조사하였습니다. 공유재산은 국토의 13%를 차지하는 중요자산으로 누수 없이 관리 활용하기 위해서는 정확한 현황 파악의 필요성이 대두되었고, 총조사의 대상은 공유재산의 토지와 건축물이며 누락 재산의 발굴, 오류자료 정비, 정비결과의 활용 등을 그 목적으로 하고 있습니다.
- 노원구청의 2025년 결산 재무제표 중 순자산변동표에 25년 기타순자산증가 1,869억원과 기타 순자산감소 1,557억이 기초순자산가액에 반영되어 기말순자산가액을 나타내고 있습니다. 순자산변동표는 기초순자산, 재정운영표의 재정운영결과 및 기타 순자산 변동을 포함하여 회계연도 동안 순자산 증감내역을 보여주며, 현행 지방회계기준에서는 순자산의 변동상황을 표시하기 위하여 재정운영표와는 구분되는 별도의 순자산변동표를 기본 재무제표로 설정하고 있습니다.
- 재정운영결과 외 순자산의 증가 및 감소사항은 회계 간의 재산이관, 물품 소관의 전환, 양여·기부 등으로 생긴 자산증가(감소) 등으로 지방회계기준 제39조(순자산의증가와 감소)에 규정되어 있습니다. 따라서 규정된 사유 이외에 순자산 증가 및 감소에 반영된 사항들은 공유자산대장(행안부 서울행정시스템)과 토지대장(국토부 부동산종합공부시스템), 건축물대장(국토부 건물행정시스템), 부동산등기부(법무부 등기정보시스템) 등 공적장부와 일치하지 않아 장부간 상호 불일치를 수정하기 위한 금액이 대부분이나 일부 누락분 추가반영과 중복등재 제거 등 과거오류에 해당하는 것이 포함되어 있습니다.
- 이 중 노원에너지제로주택의 경우 오류수정의 과정에서 약 239억의 자산가액이 중복 반영된 것이 추가로 발견됨에 따라 2025년 이후 순자산감소가 필요한 것으로 판단됩니다.

[개선 및 권고사항]

- 행안부의 공유재산총조사의 목적이 누락재산의 발굴을 포함하여 불일치 사항의 오류자료정비, 정책수립 및 제도개선시 기초자료 활용을 포함한 정비결과의 활용 등 임에 따라 결산정보의 적시 보고를 위하여 발견된 오류사항을 조속히 수정하시기를 권고드립니다.

[현황 및 문제점]

- 노원구청은 2025년말 현재 재산세 등 부과처분 무효확인 소송 외 41건의 소송이 계류 중이며 총 소송가액은 8,638백만원입니다. 이는 2024년말 계류 중 소송 36건의 소송가액 8,246백만원보다 증가한 상황입니다. 노원구청은 소송과 관련하여 2025년말과 2024년말 현재 22백만원과 1,152백만원을 부채로 계상하고 있다고 주석으로 표시하고 있습니다.
- 지방회계기준 제59조(우발사항)에 따르면 피소된 소송사건은 미래에 어떤 사건이 발생하거나 발생하지 아니함으로 인하여 궁극적으로 확정될 손실 또는 이익으로서 발생여부가 불확실한 현재의 상태 또는 상황에 해당하며, 피소된 소송내역과 소송에 따른 결과가 재정상태표 보고일 현재 우발손실의 발생이 확실하고 그 손실금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우 우발손실을 재무제표에 반영하고 그 내용을 주석으로 표시하도록 규정하고 있습니다.
- 노원구청은 1심이 패소한 경우 해당 소송가액을 기타비유동부채로 반영하고 있으나 결산기말에 최종 판결 또는 화해결정 등으로 소송이 종결되는 경우 결과가 확정되어 더 이상 우발사항이 아님에 따라 소송현황으로 주석 표시에서 제외 처리를 하고 있습니다.
- 1심 패소로 인하여 부채로 계상된 소송에 대해서는 해당 소송 배상금이 원고에게 지급된 후 부채에서 제거가 되어야 하나, 노원구청은 2024년말 현재 부채로 인식한 1,152백만원에 대하여 2025년말 현재 원고들에게 배상을 하지 않음에도 불구하고 소송이 종결을 이유로 2025년말 재정상태표상 부채로 인식을 하지 않고 있습니다.
- 해당 원인은 우발사항에 대한 부채인식이 발생주의에 따른 결산보정사항임에 따라 결산시 부채로 인식할 대상금액을 소송건별 원고를 거래처로 하여 별도로 관리를 하지 않고 부채로 반영할 금액을 합산하여 부채로만 반영하기 때문으로 판단됩니다.

[개선 및 권고사항]

- 노원구청은 2026년 제1회 추가경정예산에 공무원 통상임금 소송사건 판결금 및 지연손해금 지출을 위해 세출예산으로 40억을 반영하고 있습니다. 해당 소송사건의 판결결과에 대해 개별 소송건 별로 판결금 및 최종지급시까지 발생하는 지연이자 또는 화해결정으로 지급이 확정된 소송건에 대해 개별명세서를 작성하고 개별명세 중 결산기말에 1년내 지급이 될 판결금 등에 대해서는 유동부채에 반영하여야 합니다.

■ 2024회계연도 결산검사 개선 및 권고사항에 대한 조치내용

연번	개선 및 권고사항	소관 부서	조치결과 및 검토
1	세외수입 예산편성 철저 (지난연도 수입)	생활복지과, 건축안전센터	○ 2025년도 예산을 확인한 결과, 해당 부서는 지난연도 수입의 수납이 발생하였음에도 불구하고 이에 대한 예산이 편성되어 있지 않았습니다. 이는 전년도 권고사항이 반복된 사례에 해당합니다. 향후 예산 편성 시에는 세입 전망을 보다 정확히 추계하여 관련 세입 요인이 누락되지 않도록 각별한 주의를 기하시기 바랍니다.
2	세외수입 미수납액에 대한 축소 및 관리 철저	공통	○ 전년도 세외수입 미수납액 축소 및 관리 강화를 권고한 이후, 2025년도 세외수입 수납률은 전년 대비 일반회계 1.12%, 특별회계 13.28% 각각 상승하였으며, 전체 세외수입 기준으로는 5.86% 증가한 것으로 나타났습니다. 이는 체계적인 징수계획 수립과 적극적인 징수활동의 결과로 판단됩니다.
3	재정상태표 보고일 이후 발생한 사건의 검토	재무과	○ 전년도 권고사항에 따라 재정상태표 보고일 이후 발생한 사건에 대한 확인 절차를 운영하고 있으며, 당기에는 보고일 이후 발생한 사건이 발생하지 않은 것으로 확인되었습니다. 이에 따라 관련 결산내용이 누락 없이 적정하게 관리되고 있는 것으로 판단됩니다.
4	기타비유동부채의 유동성 대체 검토	재무과, 탄소중립추진단	○ 2025년 재정상태표상 기타유동부채 93억, 기타비유동부채 39억으로 2026년 만기가 도래하는 임대보증금이 유동성 대체하고 있음을 확인하였습니다.
5	정확한 자산회계처리를 통한 기타수익과 기타비용 발생 지양	공통	○ 2025년 재정운영표 상 기타수익과 기타비용이 전기대비 감소하였으나 자산누락 등을 순자산증가 감소에 반영하고 있음을 확인하였습니다.
6	실질적인 성과지표 및 성과분석 작성	기획예산과, 미디어홍보담당관, 탄소중립추진단	○ 2025년도 성과지표 및 달성 현황을 살펴보면 전년도 성과지표와 차별점 없이 기존 성과지표를 고수하고 있는 상황입니다. 전년도 지적사항의 내용을 검토하여 보다 세밀하고 구민 생활에 도움이 될 수 있는 실효성 있는 성과지표 위주로 재편하는 것을 권고드립니다.
7	중소기업·소상공인 육성기금의 용자대상 확인 철저	일자리경제과	○ 중소기업·소상공인 육성기금의 용자대상을 확인한 결과, 중소기업 육성기금 제한 업종에 나간 용자는 없는 것으로 확인하였습니다.
8	채권 보고 규정 준수	공통, 재산세과	○ 분기별 채권보고서를 징구한 결과, 절차에 맞게 보고하고 있는 것으로 확인하였습니다.